




**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

Consolidando un futuro  
sostenible y  
responsable





Sociedad Minera El Brocal S.A.A., en armonía con su compromiso de protección al medio ambiente, presenta su Reporte Ejecutivo 2012 en un formato reducido. Este reporte se distribuye acompañado de un Cd que contiene la información completa de la Memoria Anual 2012.



**EL BROCAL**

Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

Consolidando un futuro  
sostenible y  
responsable



**04**

Carta del Presidente

**08**

Nosotros

**10**

Resultados económicos financieros

**12**

Informe de operaciones

**18**

Exploraciones, reservas y recursos

**22**

Programa de ampliación

**24**

El Brocal y el desarrollo sostenible

**26**

Asuntos sociales

**30**

Nuestros colaboradores

**34**

Gobierno corporativo

**36**

Premios y reconocimientos

**38**

Buenas prácticas y certificaciones

**40**

Estados financieros 2012

Reporte  
ejecutivo  
2012

CONTENIDO





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Carta del Presidente

Señores accionistas:

En 2012, la economía mundial siguió trastocada por los severos efectos originados por la grave crisis financiera de 2008 – 2009. Como consecuencia de ello, el valor de la producción mundial apenas creció en 3%, cuando en el primer lustro del siglo XXI era usual alcanzar un crecimiento global de 5% anual. El camino para una eventual recuperación más amplia y estable sigue siendo bastante frágil por algunos riesgos evidentes. En Europa, el avance político resulta aún insuficiente para consolidar un marco adecuado de convergencia fiscal y bancaria, que complemente su unión monetaria. En EEUU, la polarización política ha generado incertidumbre respecto de la requerida aplicación de medidas que atenúen efectivamente su proyectado déficit fiscal de mediano plazo, así como el endeudamiento público requerido para el mismo. En China, el dinamismo de su economía requerirá ajustarse pronto para que su crecimiento no se concentre tanto en el efecto a corto plazo de inversiones con rentabilidad dudosa. De cuan ordenado o abrupto termine siendo este ajuste puede depender, en buena medida, la variación futura en el precio de los

metales, un factor crítico para la buena marcha de nuestra empresa.

La reelección de Barack Obama como presidente de EEUU en noviembre del año pasado, la transición del liderazgo chino a una quinta generación encabezada por Xi Jinping, proceso que recién concluiría formalmente en los próximos días; y las próximas elecciones en Alemania que probablemente extiendan la vigencia del liderazgo de la Canciller Ángela Merkel en Europa constituyen una diferencia relevante del año en reseña con el actual. En 2012, los mandatos políticos para el manejo de las principales economías del mundo fueron bastante endebles e inciertos. Es de esperar que, durante el año en curso, la dirección de las políticas en el escenario global pueda mostrar mayor firmeza, aunque también cabe señalar que una característica del mundo actual es que quienes ejercen elevadas responsabilidades ya no tienen el mismo poder que tenían sus antecesores.

Paradoja de la era actual también lo constituye el que, en medio de las severas dificultades económicas y políticas, se venga logrando, en simultáneo, importantes descubrimientos científicos y tecnológicos, los que tendrían impactantes consecuencias en el futuro. Así, avances en el campo de la energía, por ejemplo, con el desarrollo de las pizarras bituminosas (*shale oil*) y el gas de esquisto (*shale gas*), así como el abaratamiento del gas natural licuado (GNL), podrían marcar un fin a la era de escasez de petróleo y gas, combustibles fósiles que se vuelven más relevantes luego de los problemas recientes con la seguridad de la energía nuclear, y así configurar una nueva matriz de oferta, la cual podría disminuir significativamente la dependencia energética externa de países como EEUU. Asimismo, en el campo del transporte, ya se anuncia barcos con capacidad de transportar hasta 18,000 contenedores y algunos anticipos de lo que será posible muy pronto en campos como la biogenética y la robótica indican un futuro de importantes transformaciones a las que toda empresa productiva debe estar atenta.

Durante el año en reseña, las economías de América del Sur mostraron un comportamiento diverso: así, Colombia y Chile que, como el Perú, basan su desarrollo en un ambiente favorable a la inversión privada, mostraron un crecimiento estimulante; Brasil, en cambio, moderó su dinamismo por limitaciones de competitividad; Bolivia y Ecuador, que privilegian al gasto público como motor de su crecimiento, lograron mantener el equilibrio de su macroeconomía y pudieron crecer, a pesar de la muy escasa inversión privada; en cambio, Argentina y Venezuela acumularon importantes desajustes que las están obligando a difíciles pero inevitables correcciones. La muerte del recientemente reelegido presidente Hugo Chávez podría tener también importantes consecuencias geopolíticas en toda la región.

El gobierno del presidente Ollanta Humala mantuvo la vigencia del equilibrio macroeconómico e inició acciones conducentes a mejorar el bienestar de los menos favorecidos de la población. Menos eficaz ha sido en los campos de la competitividad, donde el Perú perdió algunos lugares en los rankings internacionales, así como en el de la institucionalidad, donde en los primeros 18 meses de su gobierno hubo tres gabinetes y se avanzó poco en algunas reformas requeridas para hacer del aparato estatal uno más eficaz y comparable en eficiencia al de otros países de la región. El Congreso de la República, por ejemplo, se mostró incapaz de completar, como le correspondía, el directorio del Banco Central de Reserva, así como de nombrar al Defensor del Pueblo y a los miembros vacantes del Tribunal Constitucional. La baja estima que la población tiene de la labor del Congreso, de la del Poder Judicial y de la de los partidos políticos constituye

una expresión preocupante de debilidad institucional.

A lo largo del año en reseña, el Gobierno sí avanzó con propiedad ante la Corte Internacional de La Haya en la presentación de la posición peruana en el diferendo que se tiene con Chile respecto al límite marítimo entre los dos países. Resulta encomiable que, para tal propósito, se haya mantenido y reforzado el equipo nombrado por el gobierno anterior. También es de esperar que, una vez la Corte emita un fallo, ambos países logren superar esta discordia puntual para estrechar aún más sus crecientes relaciones de comercio e inversión.

En 2012, se aprobó un Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, el cual entraría en vigencia en los próximos días y que permitirá incrementar las exportaciones peruanas, especialmente las agrarias, a los diversos países que la conforman.

El Ejecutivo solicitó al Congreso facultades para legislar en materia tributaria con el objetivo de elevar la presión tributaria a 18% de PBI en 2016. Para ello amplió las facultades de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), el Tribunal Fiscal y los juzgados especializados. En el año 2012, los ingresos tributarios aumentaron en 11%. Sin embargo, los avances para reducir la elevada informalidad no han sido, hasta la fecha, muy significativos. El gobierno también procedió a una mejora en la escala salarial de las Fuerzas Armadas y Policía, la cual se mostraba bastante retrasada respecto de los países vecinos.

El Congreso aprobó una Reforma del Sistema Privado de Pensiones (SPP) orientada a inducir una mayor competencia entre las Administradoras de los Fondos de Pensiones (AFP), lo que podría eventualmente resultar en una reducción de costos y comisiones.

Durante el año en reseña, la economía peruana habría crecido en 6.3%. Conviene señalar que el crecimiento sectorial fue desigual. El comercio, los servicios y la construcción -que explican el 70% del PBI peruano- crecieron cerca de 8%, mientras que el resto de los sectores creció a una tasa más cercana a 3%, por su natural dependencia de la demanda del exterior. Los precios de los metales, que se mantuvieron relativamente estables a lo largo del año en reseña, se encuentran 15% por debajo de los valores máximos alcanzados en años anteriores.

Al dinamismo de los sectores orientados al mercado interno contribuyó una agresiva entrada de capitales del exterior, lo que facilitó que las tasas de interés se mantuvieran relativamente bajas y contribuyó a una apreciación creciente del sol. El tipo de cambio terminó en S/. 2.553 por dólar norteamericano, una apreciación de la moneda

local superior a 5%. En el año en reseña, el Banco Central de Reserva efectuó compras netas por USD 13,179 millones y las Reservas Internacionales Netas alcanzaron USD 63,991 millones, un nuevo récord. Esta apreciación de la moneda local afecta la competitividad de las empresas exportadoras, que sufrieron también importantes alzas de costos, así como la de aquellas empresas que compiten con importaciones.

Cabe señalar, también, que por una ausencia de criterios adecuados, así como por demoras excesivas en los trámites y en el otorgamiento de permisos, el ritmo de ejecución de algunos proyectos de inversión importantes, tanto en los sectores productivos como en los de infraestructura, viene atrasándose. Así, por ejemplo, existiría un riesgo de que la oferta del sector eléctrico no se dé abasto, durante los años próximos, para atender la creciente demanda, lo que obligaría a un eventual racionamiento futuro. A ello contribuye, por ejemplo, la incertidumbre, por falta de seguridad, para llevar a cabo las ampliaciones necesarias en el transporte del gas de Camisea, lo que podría afectar a más de 250 empresas con una potencia contratada actual del orden de 2.300 MW. De otro lado, la falta de presencia efectiva del Estado en todo el territorio nacional constituye un factor que contribuye a la generación y acumulación de conflictos sociales en las poblaciones locales, cuya solución o atenuación no avanza al ritmo que debería.

Para El Brocal, 2012 resultó un año de transición, debido al avance de nuestro programa de expansión de operaciones a 18,000 TMD. Hubo una mayor producción - las toneladas vendidas en el año fueron 11% superiores a las del año anterior- pero paralelamente se registró una caída en las leyes del mineral y las cotizaciones de los metales. Las ventas netas del año fueron USD 268 millones, marginalmente superiores a las del año anterior, pero, en parte debido a la inversión en la preparación y desarrollo de las minas, el desbroce adelantado en la mina superficial, los mayores niveles de sostenimiento en la mina subterránea de Cu, la adquisición de nuevos equipos y mayores servicios de energía y agua, para poder adecuarse al nuevo ritmo de producción, los costos aumentaron significativamente.

De los cuatro productos vendidos el cobre representó algo más de la mitad del valor liquidado, el zinc, un poco menos del 20%; el plomo, algo menos del 15%; y la plata, algo menos del 10%. Cabe señalar las crecientes dificultades que se enfrentan en el mercado mundial de cobre complejo, por lo que la gerencia tuvo que redoblar esfuerzos para mantener el volumen de sus ventas.

El aumento en el costo de ventas no sólo se debió al mayor volumen tratado sino también a la amortización de la construcción de las canchas de relave y a los gastos de desbroce adelantado en las operaciones de Tajo Norte como preparación de la mina para la puesta en marcha de la ampliación de las operaciones a 18,000 TMD.

Otro aumento a considerar fue en el gasto de ventas que se originó por la mayor utilización de camiones para el transporte de los concentrados hacia los depósitos en el Callao, por el incremento significativo de las tarifas del ferrocarril y por los cambios que se han originado en la logística comercial de venta (contenedores) de los concentrados de cobre.

No obstante que los costos unitarios por tonelada de mineral tratado comparan favorablemente con las del ejercicio anterior, debido a las razones ya indicadas anteriormente, la utilidad antes de impuestos en 2012 fue USD 36.4 millones, que compara adversamente con la registrada el año anterior.

El Brocal, ha ampliado su programa de exploraciones en áreas no operativas. Durante el año en reseña, se invirtió USD 18.3 millones en estas labores, monto muy superior al correspondiente a 2011. Así, no sólo se continuaron realizando actividades en los proyectos de Marcapunta Oeste y San Gregorio, en la Unidad Minera de Colquijirca en Pasco; sino que también se intensificaron labores en el proyecto Yanamina-Millocucho en la zona de Santa Bárbara y en los prospectos del resto de las propiedades en Huancavelica. En la región de Huancavelica un grupo de nuestras propiedades mineras colinda con otras de Compañía de Minas Buenaventura, por lo que se ha convenido con dicha empresa que sea El Brocal la que desarrolle los programas de exploración y explotación que correspondan en toda la zona. Por ello, se ha suscrito un contrato de cesión minera mediante el cual Buenaventura cede 5,472.23 hectáreas de concesiones y petitorios mineros a cambio de una regalía de 3% sobre el retorno neto de fundición (NSR), en la etapa de explotación.

En Marcapunta Oeste, los trabajos subterráneos y de perforación de 3,760 metros de sondajes nos permitieron concluir la exploración de la parte central del yacimiento, habiendo alcanzado la zona correspondiente a la mineralización de los sulfuros. En San Gregorio, de otro lado, la segunda etapa del programa de perforación se vio interrumpida en setiembre, por la decisión de la Comunidad Campesina de Vicco de suspender unilateralmente la autorización de exploración otorgada por problemas comunales internos. No obstante ello, se logró efectuar 20,464 metros de sondajes, lo que permitió avanzar en los estudios geológicos, geotécnicos e hidrológicos. Al cierre del ejercicio,



las conversaciones con la Comunidad Campesina de Vicco se han retomado y se espera conseguir un nuevo acuerdo que permita reactivar el programa de perforación hasta alcanzar las 200 plataformas de perforación diamantina. La información recogida a la fecha ratifica las buenas expectativas que se tiene en este proyecto.

De otro lado, en Huancavelica, con los resultados de cartografiado geológico, los estudios geofísicos (resistividad) y la geoquímica realizada, se ha determinado la presencia de un área prospectiva en mineralización polimetálica, en la zona del Prospecto Yanamina-Millocucho. Asimismo, luego de intensas conversaciones con la comunidad campesina de Santa Bárbara, se acordó el otorgamiento de 500 hectáreas de terreno adicionales en calidad de servidumbre en esta zona, por lo que se gestionarán las autorizaciones correspondientes para iniciar un primer programa de perforación diamantina. Además, se ha iniciado un programa de prospección en el resto de las propiedades de la empresa, habiendo investigado 10 zonas distintas, en las que se ha levantado información que se encuentra en evaluación.

En 2012, se concluyó con los trabajos de la Primera Fase de la Planta 2, se obtuvo la autorización de operación a 11,235 TPD en nuestras plantas concentradoras. En base a ello, el volumen beneficiado promedio, durante el año en reseña, fue de 10,634 TPD. Se continúa avanzando en el proyecto de expansión a 18,000 TPD, que debe concluirse durante el segundo semestre del año en curso y que nos permitirá atenuar el impacto adverso del menor contenido previsto en las leyes del mineral.

El proyecto de ampliación ha sufrido algunos retrasos como consecuencia de negociaciones con las comunidades, demoras en la obtención de los permisos respectivos y a la gran dificultad para encontrar capacidades técnicas adecuadas para la construcción de las obras y el montaje de los equipos. Dicha ampliación había estado siendo financiada con recursos propios, pero ya en el mes de setiembre se firmó un crédito de mediano plazo (a 4 años) por USD 120 millones, el mismo que, hasta diciembre, ha sido desembolsado parcialmente. Dicho crédito tiene condiciones financieras favorables para la empresa.

En relación a la gestión administrativa, el sistema ERP (Enterprise Resource Planning) - Oracle, puesto en marcha en mayo del 2011, fue motivo de mejoras en el 2012. Este sistema está permitiendo mejorar nuestros procedimientos, así como establecer mejores controles para la gestión y el manejo de la información.

Seguimos apoyando al proyecto de Transportadora Callao, empresa en la cual tenemos una participación accionaria del 8%, cuya culminación está planeada para el año en curso y que se dedicará al transporte y carga de concentrados en el puerto del Callao mediante una faja transportadora.

En la Junta del año pasado, los doctores Beatriz Boza y Bernardo Álvarez Calderón, por propia voluntad, dejaron de pertenecer al Directorio de la empresa. Corresponde reiterarles el voto de agradecimiento acordado en dicha sesión. En su reemplazo, el Sr. Jesús Alberto Arias López y la Sra. Mercedes Benavides de Vizquerra los han sustituido contribuyendo con sus conocimientos y compromiso a la buena marcha de El Brocal.

En nombre del Directorio, quiero agradecer la colaboración de todos los ejecutivos, funcionarios, empleados y obreros de la empresa, así como la confianza depositada en nosotros por los señores accionistas.

Atentamente,



**Felipe Ortiz de Zevallos**  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
**ejecutivo**  
**2012**

**Nosotros**



## Perfil corporativo

El 7 de mayo de 1956, en la ciudad de Lima, se constituyó con plazo indeterminado de operación la Sociedad Minera El Brocal S.A.A., (en adelante "El Brocal") la cual es una empresa minera, dedicada a la extracción, concentración y comercialización de minerales polimetálicos: zinc, plomo, cobre y plata. La empresa realiza sus operaciones en las Unidades Mineras de Colquijirca y la planta concentradora de Huaraucaca, localizadas en el distrito de Tinyahuarco, provincia de Pasco, departamento y región de Pasco. Sus oficinas administrativas están localizadas en el distrito de San Isidro, Lima-Perú.

El Brocal explota dos minas contiguas: Tajo Norte, operación a tajo abierto que produce minerales de plata, plomo, zinc y cobre; y Marcapunta-Norte, mina subterránea que produce minerales de cobre. El mineral extraído se procesa en dos plantas concentradoras, que actualmente cuentan con una capacidad instalada de tratamiento de 11,235 toneladas métricas por día. El Brocal cuenta

asimismo con toda la infraestructura asociada requerida, como centrales hidroeléctricas, sub estaciones, talleres, almacenes, canchas de relaves, planta de tratamiento de aguas ácidas, viviendas y oficinas administrativas.

## Visión

El Brocal es una empresa minero metalúrgica moderna, que opera con rentabilidad en sus inversiones; cuenta con amplios recursos y reservas de mineral que garantizan su sostenibilidad y crecimiento en el mediano y largo plazo, en base a nuevas operaciones mineras que opera con responsabilidad para con su entorno.



## Misión

---

Producir concentrados minerales y metales, garantizando la creación de valor para los accionistas. Realizar actividades de exploración, asegurando la continuidad del proceso de explotación del mineral, generando oportunidades de desarrollo para nuestros colaboradores y las comunidades del entorno. Mantener el compromiso de operar y desarrollar nuestros proyectos con innovación, eficacia, seguridad, responsabilidad social y ambiental y buen gobierno corporativo.

## Nuestros valores

---

### - Integridad

Para que nuestras acciones se desarrollen con entereza moral y probidad.

### - Respeto

Para afianzar nuestra relación con los grupos de interés y velar por la preservación del medio ambiente.

### - Lealtad

Para afirmar nuestro compromiso con la empresa y sus integrantes.

### - Laboriosidad

Para realizar las tareas con esmero y hacer algo más que cumplir con lo imprescindible, lo obligatorio o lo mínimo necesario.

### - Honestidad

Para comportarnos y expresarnos con sinceridad y coherencia, respetando los valores de la justicia y la verdad.

### - Transparencia

Para informar de manera objetiva y oportuna acerca de nuestras actividades.

### - Solidaridad

Para coadyuvar al desarrollo sostenible del entorno.



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

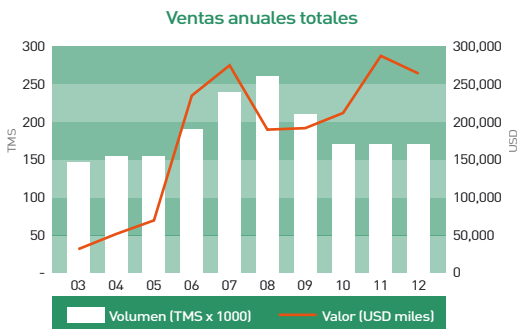
## Resultados económicos financieros

El resultado es una utilidad neta de USD 24.5 millones, esto es, 68.6 % menor que la utilidad neta del año anterior, que fue USD 77.9 millones.

Las ventas netas ascendieron a USD 268.5 millones, vale decir, USD 4.1 millones mayor que el 2011, año en el que las ventas netas fueron USD 264.4 millones.

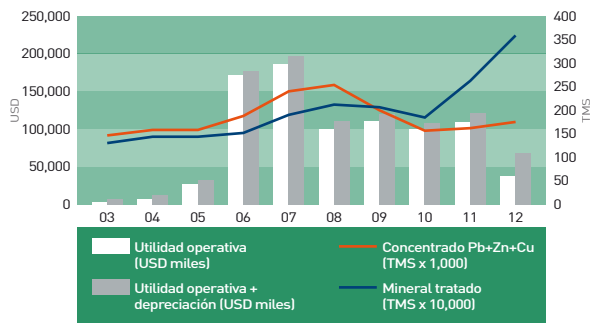
En lo que respecta a los volúmenes de concentrados, en el 2012 se vendieron 193,945 TMS, lo que significó 11 % más que el año anterior, sin embargo, los ingresos por ventas fueron menores en 11 %, debido a la caída de las cotizaciones de los minerales, a las menores leyes de mineral de cabeza, así como a los menores contenidos de plata en nuestros concentrados. Es importante destacar que se produjeron concentrados de plata como consecuencia del procesamiento del mineral "Tipo II", lo que representó un ingreso de USD 26.1 millones.

La rentabilidad de las ventas netas con relación a la utilidad neta en el 2012 ha sido del orden del 9.1 %, versus 29.4 % del año anterior. La menor rentabilidad se debe al mayor costo de ventas y gastos operativos, principalmente en lo que respecta a gastos de exploración en áreas no operativas y a gastos de ventas.





### Resultados operativos y económicos







**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Informe de operaciones



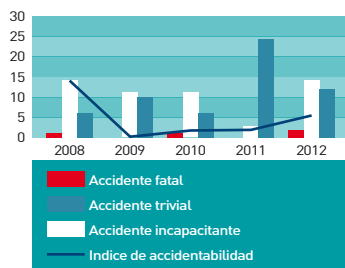
### Salud y seguridad

Durante el 2012 continuaron las inspecciones programadas y no programadas de seguridad y salud ocupacional, las mismas que permiten identificar y controlar los riesgos potenciales en las áreas de trabajo. Asimismo, se ha incidido en la concientización de los colaboradores en los aspectos de seguridad y salud ocupacional, con una constante capacitación y un seguimiento del cumplimiento de las herramientas de gestión de riesgos (PETS, ATS, PETAR, reporte de riesgos, etc).

No obstante, ocurrieron 2 accidentes mortales, 14 accidentes incapacitantes, 12 accidentes triviales y 36 incidentes, con índices de frecuencia, severidad y accidentabilidad muy superiores a los años anteriores.

Dada la naturaleza de los accidentes ocurridos, se dispuso la realización de una intensa campaña para mejorar el comportamiento seguro del personal y fortalecer la cultura de seguridad. Para ello, se ha iniciado un estudio de base para la implementación de un programa de seguridad basado en el comportamiento humano, bajo la asesoría de una organización especializada.

Indicadores de accidentes





## Medio ambiente

Se aseguró la calidad ambiental mediante el cumplimiento de los programas de gestión, el manejo de residuos, diversas actividades de remediación, la implementación de planes de cierre, el tratamiento de aguas, el monitoreo, la capacitación y las inspecciones ambientales.

### Inversiones en el Programa de Gestión Ambiental (USD miles)

Actividades	2012	2011	1998-2010	Total
Manejo de residuos sólidos	431	170	622	1,223
Monitoreo y control de aguas	222	53	1,028	1,303
Tratamiento de aguas	175	230	3,837	4,242
Plan de cierre	425	320	2,728	3,473
Monitoreo efectos ambientales	0	0	599	599
Fiscalización ambiental	35	40	266	341
Otros	225	235	835	1,295
<b>TOTAL</b>	<b>1,513</b>	<b>1,048</b>	<b>9,915</b>	<b>12,476</b>

## Explotación minera a tajo abierto: Mina Tajo Norte

Se extrajeron y enviaron a las canchas de transferencias de plomo zinc de las plantas concentradoras 1'905,685 TMS de mineral, de los cuales 1'200,850 corresponden al proceso de explotación, y la diferencia a minerales en *stocks* de los tipos I, II y III. Se desbrozaron 4'635,067 BCM de material *in situ* y 3'189,644 BCM de material del *in pit*, para descubrir el mineral del Flanco Chocayoc, Mercedes, Principal y la Llave.

## Indicadores de producción de mineral: plomo y zinc Mina Tajo Norte

	Unidad	2012	2011	2010	2009	2008
Mineral	TMS	1'905,685	1,243,756	2,654,651	1,785,392	1,720,260
Ag	OZ/TM	2.22	3.30	2.50	3.20	3.73
Pb	%	0.89	1.00	1.00	2.00	2.54
Zn	%	2.70	2.00	2.80	5.60	6.39
Desmunte	TMS	16,930,555	26,760,888	25,932,543	18,841,932	9,650,720
Ratio Desbroce		14.09	21.50	9.77	10.55	5.61

## Explotación subterránea: Mina Marcapunta Norte

La explotación del yacimiento Marcapunta Norte se realiza con el método de explotación de *sub level stoping*, el cual permite utilizar equipamiento y materiales para un proceso de minado masivo.

## Indicadores de producción de mineral: cobre Mina Marcapunta Norte

	Unidad	2012	2011	2010	2009	2008
Mineral	TMS	1'344,472	1,650,729	840,067	352,439	326,085
Ley:						
Ag	oz/TM	0.38	0.37	0.53	0.69	0.59
Cu	%	1.41	2.04	2.54	2.75	2.63
Au	gr/TM	0.38	0.42	0.49	0.54	0.61
As	%	0.41	0.59	0.79	0.92	0.86

## Minerales en stocks

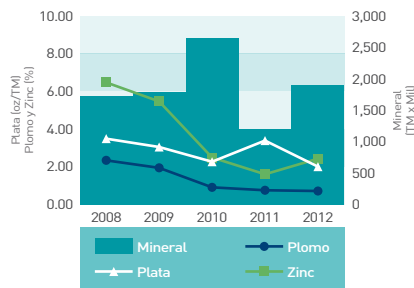
El mineral almacenado al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Mineral	TMS	Ag oz/t	%Pb	%Zn	%Cu
Tipo I	202,490	2.41	0.25	0.46	0.62
Tipo II	307,201	7.02	0.92	1.53	0.50
Tipo III	2,371,059	0.78	0.69	2.32	0.03
	TMS	Ag oz/t	Au g/t	%As	%Cu
Cobre	133,116	0.35	0.32	0.45	1.40

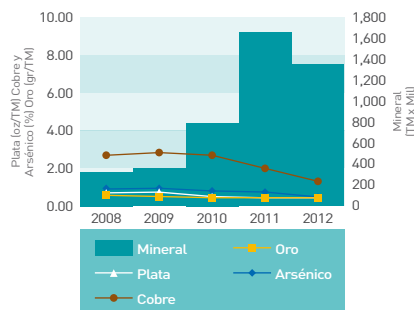
## Concentración de minerales

Las plantas concentradoras beneficiaron un total de 3'828,256 TMS de mineral. El 44.14% correspondió a minerales de plata-plomo-zinc y el 7.45% a mineral tipo II, ambos provenientes del tajo abierto. El restante 48.41% fue mineral de cobre de la mina Marcapunta Norte.

## Producción de mineral Plomo-Zinc



## Producción de mineral Cobre







### Balance metalúrgico: circuito plomo-zinc

Producto	Unidad	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Mineral de cabeza</b>						
Producción	TMS	1,689,846	842,805	1,043,740	1,760,046	1,840,306
Ley: Ag	oz/TM	1.32	2.93	2.65	3.22	3.73
Pb	%	1.10	1.69	1.69	1.90	2.38
Zn	%	2.93	3.89	4.70	5.33	6.10
<b>Concentrado de plomo</b>						
Producción	TMS	20,945	17,532	23,427	38,789	48,879
Ley: Ag	oz/TM	42.97	72.16	50.75	54.03	51.90
Pb	%	50.87	53.98	49.85	51.91	51.07
<b>Concentrado de zinc</b>						
Producción	TMS	66,737	46,388	69,830	133,644	163,965
Ley: Ag	oz/TM	7.64	13.18	10.35	11.46	11.93
Zn	%	49.85	50.78	50.69	50.65	49.79

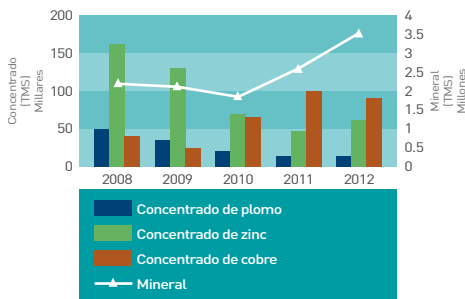
### Balance metalúrgico: circuito cobre

Producto	Unidad	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Mineral de cabeza</b>						
Producción	TMS	1,853,310	1,779,696	858,794	348,731	322,045
Ley: Ag	oz/TM	0.42	1.15	1.17	0.67	0.59
Cu	%	1.41	1.61	2.30	2.75	2.64
Au	gr/TM	0.38	0.33	0.44	0.54	0.61
<b>Concentrado de cobre</b>						
Producción	TMS	88,553	98,608	64,087	29,927	39,841
Ley: Ag	oz/TM	4.76	10.50	9.49	5.67	3.73
Cu	%	25.73	24.13	26.48	27.56	18.81
Au	gr/TM	3.59	2.68	2.69	3.34	2.97

### Balance metalúrgico: mineral tipo II

Producto	Unidad	2012
<b>Mineral de cabeza: Mineral tipo II</b>		
Producción	TMS	285,100
Ley: Ag	Oz/TM	8.70
Pb	%	1.13
Zn	%	1.51
Cu	%	0.78
<b>Concentrado Bulk-Ag</b>		
Producción	TMS	12,989
Ley: Ag	Oz/TM	95.92
Cu	%	12.89
Pb	%	12.94
Zn	%	11.03

### Producción de concentrados





## Servicios, energía y mantenimiento

Durante el año se concluyeron y pusieron en servicio: un nuevo espesador 80' x 15', la nueva planta de filtrado - con la instalación de los filtros prensa de 54, 23 y 21 placas, el soplador SPENCER 10,000 CFM, el patio de almacenamiento de concentrados, el recrecimiento de la cancha de relaves N° 6 a la cota 4228, y el recrecimiento de la cancha de relaves N° 7 a la cota 4223.

De otro lado, se pusieron en operación los sopladores de 3500 CFM (N° 2) y 7000 CFM (N° 2), se habilitó el control y visualización remota desde el HMI de todos los equipos de la planta de reactivos, se realizó el enlace de comunicación desde las centrales hidroeléctricas Río Blanco y Jupayragra con la oficina de generación y distribución, y también el mantenimiento anual la C.H. Río Blanco.

### Generación y consumo de energía

Indicador	Unidad	2012	2011	2010	2009	2008
Mineral tratado	TMS	3,828,256	2,622,501	1,902,534	2,108,777	2'166,937
<b>Generación propia</b>						
C.H. Jupayragra	Kwh.	9,456,786	9,411,764	5,628,585	10,863,640	11'486,003
C.H. Río Blanco	Kwh.	8,166,825	6,823,853	2,052,494	6,950,266	7'006,240
Sub Total		17,623,611	16,235,617	7,681,079	17,813,906	18'492,243
<b>Compra de energía</b>						
San Gabán	Kwh.	130,384,844	119,646,738	82,288,585	56,266,918	50'603,373
Total general		148,008,455	135,882,355	89,969,663	74,080,824	69'095,616
Factor consumo general	Kwh./TMS	43.90	52.35	43.45	35.13	31.89
Factor consumo planta	Kwh./TMS	33.77	40.38	33.22	26.46	26.44



## Costos operativos

El costo total del ejercicio 2012 ascendió a USD 41.55 por tonelada de mineral tratado, mientras que el *cash cost* fue de USD 26.60.

La disminución del *cash cost* y del costo total se debe principalmente al mayor volumen de mineral beneficiado en ambas plantas concentradoras, con relación al año anterior.

En cuanto al programa de ampliación de operaciones, se continúa realizando el desbroce de un mayor volumen de material estéril en el Tajo Norte, de donde se extrajeron 16.9 millones de toneladas de material estéril (26.7 millones en el 2011), para acceder al cuerpo mineralizado.

Naturaleza de gasto	2012 USD / TMS	2011 USD / TMS	2010 USD / TMS
Servicio terceros - producción	17.39	25.61	18.83
Insumos y repuestos	6.91	9.19	7.26
Mano de obra	2.15	2.74	2.97
Gastos diversos de gestión	0.15	0.06	0.01
<b>CASH COST (USD / TMS)</b>	<b>26.60</b>	<b>37.60</b>	<b>29.07</b>
Desbroce-desmonte ampliación 18,000TMD	8.13	10.71	18.88
Depreciaciones y amortizaciones	6.82	4.83	3.61
<b>COSTO TOTAL USD / TMS</b>	<b>41.55</b>	<b>53.14</b>	<b>51.56</b>



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Exploraciones, reservas y recursos

### Reservas y recursos minerales

#### TAJO NORTE

Minsight Perú actualizó los recursos minerales del Tajo Norte - La Llave siguiendo la norma internacional conocida como código JORC (*Australian Joint Ore Reserves Committee*), información que luego fue validada por MINTEC USA.

Basados en este nuevo cálculo de recursos, en los parámetros económicos y en los precios de los metales brindados por la empresa, Minesight diseñó un nuevo límite final del Tajo Norte y estableció los recursos y reservas siguientes:

#### Tajo Norte Recursos minerales (Cut Off: 0.50 %Zn)

Recursos 31.12.12	TMS	Ag (oz/TM)	Pb (%)	Zn (%)
Medidos + indicados	21'662,530	0.24	0.49	1.70
Inferidos	19'644,000	0.70	0.55	1.83
Total	41'306,530	0.46	0.52	1.76

#### Tajo Norte Reservas probadas-probables

Reservas 31.12.12	TMS	Ag (oz/TM)	Pb (%)	Zn (%)
Tajo Norte	57'455,000	0.84	0.80	2.40

La corrida del límite final del tajo abierto, considera la extracción de 209'058,000 toneladas de desmonte, lo que establece un ratio de desbroce de 3.64.





## MARCAPUNTA - NORTE

Debido al programa de ampliación de la producción de cobre en Marcapunta Norte, se inició un programa de exploración mediante sondajes diamantinos para recategorizar los recursos inferidos, a medidos e indicados; y así poderlos pasar a reservas. Se continuó la exploración mediante sondajes diamantinos desde el interior de la mina (2,041.70 m), aprovechando las labores abiertas. De otro lado, se está a la espera de la aprobación del EIA semi-detallado, para iniciar un nuevo programa de perforación desde la superficie.

Se ha efectuado una actualización de los recursos mediante un modelo de bloques en minesight, el cual ha sido validado por MINTEC, tomando la información de los sondajes efectuados en el año 2011. Los recursos son los siguientes:

### Marcapunta Norte Recursos minerales (Cut Off: 0.50 %Cu)

Recursos 31.12.12	TMS	Cu (%)	Au (gr/TM)	Ag (oz/TM)	As (%)
Medido + indicado	10,304,000	2.15	0.44	0.51	0.60
Inferido	40,889,000	1.60	0.43	0.66	0.50
<b>Total recursos:</b>	<b>51,193,000</b>	<b>1.71</b>	<b>0.43</b>	<b>0.63</b>	<b>0.52</b>

### Marcapunta Norte Reservas probadas probables

Reservas 31.12.12	TMS	Cu (%)	Au (gr/TM)	Ag (oz/TM)	As (%)
Manto + brecha	18'158,528	1.99	0.35	0.52	0.58

MARCAPUNTA - OESTE

Se concluyó la exploración de la parte central del yacimiento, mediante una rampa que ha llegado hasta la cota 3,988 m.s.n.m. La mineralización de sulfuros en esta rampa empieza en la cota 4.082 m.s.n.m. y continúa hasta el fondo de la rampa, hasta llegar aproximadamente a la cota 3,900 m.s.n.m.

Se realizó un programa de perforación subterráneo (3,761.10 m) que ha permitido cerrar más la malla de perforación diamantina desde superficie. Con ello, en esta parte del yacimiento se ha logrado dar mayor certeza a los recursos estimados. La información proporcionada por los sondeos realizados en campañas anteriores permitieron estimar recursos con un cut-off de 0.5% para el cobre.

El inventario de recursos minerales, que fue validado por AMEC (año 2009) según el código JORC (Australian Joint Ore Reserves Committee), no ha variado en el año 2012.

Marcapunta Oeste  
Recursos minerales

Recursos 31.12.12	TMS	Cu (%)	Au (gr/TM)	As (%)
Zona de calcosita	17'671,223	1.45	0.34	0.059
Zona de enargita	31'304,129	1.24	0.74	0.379
Zona mixta	26'705,028	1.12	0.59	0.152
Recursos de cobre	75'680,380	1.25	0.60	0.224

Proyecto San Gregorio

Se realizó un nuevo inventario de recursos minerales que incorporó la información de 21 sondeos realizados, con una longitud total de 7,753 metros y 5,746 metros ensayados. El nuevo inventario de recursos incluye 77 perforaciones y 18,268 metros ensayados.

San Gregorio  
Recursos minerales

Recursos 31.12.12	TMS	Ag (oz/TM)	Pb (%)	Zn (%)
Recursos de zinc	83'783,991	0.23	1.70	5.77

Al cierre del ejercicio, se han retomado las conversaciones con la Comunidad Campesina de Vicco y se espera continuar con la ejecución de la segunda etapa de exploraciones, hasta alcanzar las 200 plataformas de perforación.



Proyecto Huancavelica

Con los resultados de cartografiado geológico, los estudios geofísicos (resistividad) y la geoquímica realizada, se ha determinado la presencia de un área prospectiva en mineralización polimetálica, denominada Prospecto Yanamina - Millocucho.

En vista de ello, luego de intensas conversaciones con la comunidad campesina de Santa Bárbara, se acordó el otorgamiento de 500 has. adicionales, en calidad de servidumbre en dicha zona. Se encuentra en proceso de elaboración un informe de Estudio de Impacto Ambiental semidetallado (ElAsd) para un programa de perforación diamantina que consiste en 60 sondeos, para una longitud total de 21,500 metros. Además, se ha acordado con la comunidad campesina la autorización de exploración superficial en el resto de las propiedades mineras, hecho que ha permitido iniciar un programa de prospección que ya ha revisado 10 zonas aledañas, en una extensión de aproximadamente 7 kilómetros cuadrados. Esa información se encuentra actualmente en evaluación.



PROYECTO SAN GREGORIO





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Programa de ampliación

En el año se consolidó la operación de la Planta 1 a niveles de 7,000 TMD y de la Planta 2 a 3,000 TMD, respectivamente. Se obtuvo la respectiva autorización de funcionamiento, hasta la capacidad de tratamiento de 11,235 TMD. De otro lado, se iniciaron los trabajos de construcción para llevar la Planta 2 a 11,000 TMD de capacidad.

Al 31 de diciembre del 2012, se alcanzó una inversión total de USD 213.60 millones. Se espera concluir la construcción y montaje de los proyectos en curso en el segundo semestre del 2013.

### Planta Concentradora (Planta 2) – Segunda fase

**1. Nuevo sistema de chancado, lavado y faja transportadora - 18,000TMD:** en el segundo semestre del año se iniciaron las obras civiles; en las plataformas de la nueva cancha de transferencia, la planta de chancado primario, la faja transportadora, las chancadoras secundaria

y terciaria, la planta de lavado y las subestación eléctrica. Los equipos y estructuras para el sistema de chancado (2ro y 3ro) y lavado se encuentran ya en nuestras instalaciones, mientras que la chancadora primaria y el alimentador se encuentran en travesía.

**2. Segunda fase de Planta 2 - 11,000 TMD:** una vez concluida la ingeniería básica y de detalle, se iniciaron las obras civiles de los frentes de flotación y molienda. Respecto del proceso de procura de los equipos mayores, se ha concluido el armado de las celdas del tanque de flotación y el molino 20x30 se encuentra en travesía al puerto del Callao.

**3. Presa de relaves Huachuacaja:** concluida la ingeniería de detalle del proyecto, se construyeron las obras temporales y se inició la construcción de la fundación de la presa. Ha finalizado el proceso de procura de equipos para el espesamiento de los relaves.





Programa de ampliación  
Cronograma 2013

Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Segundo Semestre
<b>PRESA DE RELAVES HUACHUACAJA</b>		
1. Continuar con la construcción de la presa de relaves.	Continuar con la construcción de la presa de relaves.	Culminar con la construcción de la presa de relaves.
2. Culminar con la ejecución de las obras civiles del sistema de espesamiento.	Realizar el montaje de equipos y tubería.	Iniciar el bombeo de relaves en la presa.
<b>LINEA DE ALTA TENSION 138 KV</b>		
1. Culminar con la compra de materiales y equipos.		
2. Iniciar las obras civiles para las torres de alta tensión.	Realizar el montaje de las torres de alta tensión e instalación de cable.	
3. Culminar con el montaje del transformador, tableros y celdas de la subestación de 138 KV.		
<b>SEGUNDA FASE PLANTA CONCENTRADORA - 11,000 TMD</b>		
1. Culminar con la ejecución de las obras civiles.	Realizar el montaje electro-mecánico de los equipos de la planta.	Arranque y puesta en marcha.
<b>SISTEMA DE CHANCADO Y TRANSPORTE</b>		
1. Culminar con la ejecución de las obras civiles.	Realizar el montaje electro-mecánico de los equipos de chancado y faja transportadora.	Arranque y puesta en marcha.



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
**ejecutivo**  
**2012**

## El Brocal y el desarrollo sostenible

Los Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial (PDSE) en El Brocal son parte fundamental del modelo de negocios y orientan nuestras decisiones diariamente. En El Brocal actuamos acorde con dichos principios, los cuales a su vez están alineados con reconocidos estándares nacionales e internacionales, como los Principios del Pacto Mundial, las normas ISO aplicables, estándares de Gobierno Corporativo, con lo cual se adoptan enfoques sistémicos y ordenados que permiten fijar metas, controlar nuestro desempeño a través de indicadores y elaborar informes internos y externos, en función de nuestras políticas y procedimientos, estándares y metas de desarrollo sostenible.

Sumado a este modelo de gestión, la empresa ha asumido el compromiso de equilibrar las tres dimensiones que se gestionan, la económica, la ambiental y la social, con la finalidad de asegurar su sostenibilidad a mediano y largo plazo de nuestros proyectos y operaciones y de forma relevante de las comunidades del entorno de nuestras actividades.

El Brocal, durante el 2012 realizó un planeamiento estratégico orientado al 2016, por lo cual luego de un proceso de revisión y aprobación del Directorio se actualizaron la Visión y la Misión, y referente a los valores se adicionaron dos nuevos: Laboriosidad y Honestidad.

Las normas principales que son la base del modelo de gestión de desarrollo sostenible de El Brocal son:

**a. Código de Conducta**

Mayor información en:

[www.elbrocal.pe/facipub/upload/cont/1214/files/codigo\\_de\\_conducta\\_smeb\\_2008.pdf](http://www.elbrocal.pe/facipub/upload/cont/1214/files/codigo_de_conducta_smeb_2008.pdf)

**b. Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial (PDSE)**

[www.elbrocal.pe/gobierno\\_corporativo.html](http://www.elbrocal.pe/gobierno_corporativo.html)

**c. Política de Responsabilidad Social**

[www.elbrocal.pe/gobierno\\_corporativo.html](http://www.elbrocal.pe/gobierno_corporativo.html)



d. Política de Seguridad, Salud Ocupacional y del Ambiente

[www.elbrocal.pe/gobierno\\_corporativo.html](http://www.elbrocal.pe/gobierno_corporativo.html)

e. Código de Conducta de la Sociedad de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)

<http://www.snmpe.org.pe/quienes-somos-snmpe/codigo-de-conducta.html>

f. Los Principios del Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU)

<http://www.pactomundial.org/quienes-somos/10-principios>

g. La Ley Sarbanes Oxley (SOX) de los Estados Unidos de Norteamérica

[www.soxlaw.com/](http://www.soxlaw.com/)

h. Los Principios de Buen Gobierno para las Sociedades Peruanas (Superintendencia del Mercado de Valores y Bolsa de Valores de Lima)

<http://www.bvl.com.pe/acercabuengobierno.html>

i. La Iniciativa para la Transparencia de la Industria Extractiva (EITI)

<http://eitiperu.minem.gob.pe/>



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Asuntos sociales

El área de Asuntos Sociales tiene como misión liderar la generación y administración de relaciones proactivas y de espacios de concertación con los principales grupos de interés externos a la empresa. Para lograrlo, cuenta con un equipo de trabajo comprometido y con un sistema de gestión certificado de responsabilidad social. Sus funciones y responsabilidades incluyen, además del asesoramiento a las demás áreas y contratistas de la empresa respecto de la mejor manera de conducir estas relaciones, la definición formal de las estrategias para interactuar con tales grupos de interés, y la planificación de labores de campo que sean consistentes con dichas estrategias.

Asimismo, recae en el área de Asuntos Sociales la responsabilidad de dar cumplimiento a la política de responsabilidad social de El Brocal, mediante diversas iniciativas que ponen de manifiesto su decisión e interés por promover el desarrollo sostenible de las comunidades vecinas.

### Programa “Construyendo escuelas exitosas”

Durante el año 2012 se desarrollaron los programas “Plan Aprendo” (inteligencias múltiples) y “Plan Leo” (comprensión lectora), orientados a incrementar las posibilidades de aprendizaje de los alumnos y a lograr que los docentes respeten la individualidad y diversidad de los alumnos en el aula, mediante la validación de estrategias propias de las inteligencias múltiples.

Se han logrado mejoras relativas a una mayor participación de las autoridades, así como de los padres de familia y docentes, en cuanto a brindar un mejor trato a los niños e interesarse por su propia formación. En tal sentido, se observa que han destinado su tiempo libre para actualizarse y compartir experiencias en reuniones pedagógicas semanales.





Personal y alumnado atendidos por el programa “Construyendo escuelas exitosas”  
con IPAE en la red Tinyahuarco el 2012

N°	N° II.EE.	Localidad	Nivel	Directivos	Docentes	Alumnos	Padres de familia
1	34045	Colquijirca	Primaria	1	13	287	222
2	34042	Smelter	Primaria	1	5	72	48
3	34043	Villa de Pasco	Primaria	1	5	133	96
4	34103	Huaraucaca	Primaria	1	0	21	6
5	34106	Cochamarca	Primaria	1	2	35	22
6	35510	Huaraucaca	Primaria	1	6	101	66
7	34473	Ayaracra	Primaria	1	0	10	3
8	34352	Ucrucancha	Primaria	1	0	5	1
9	34291	Racracancha	Primaria	1	0	14	3
10	34326	Lancari	Primaria	1	0	17	7
Total				10	31	695	474

## Talleres de capacitación e información

En el marco del plan de relaciones comunitarias,

se han desarrollado numerosos talleres de capacitación en temas diversos, que contaron con la participación de casi 5 mil pobladores de las comunidades del entorno.

Nº	Comunidad	Salud	Nutrición	Gestión local comunal	RSE	DDHH	Violencia familiar	Total
1	Santa Rosa Colquijirca	---	210	5	3	2	2	219
2	CP Colquijirca	439	90	8	6	1	2	546
3	Smelter	141	126	3	4	1	2	277
4	Huaraucaca	247	--	4	6	2	2	261
5	Villa de Pasco	314	315	7	6	2	2	646
6	Vicco	354	510	10	8	2	2	886
7	Shelby	462	210	6	4	2	2	686
8	Cochamarca	232	154	3	3	1	2	395
9	Sacra Familia	460	---	5	5	1	2	473
10	Ucrucancha	207	---	4	5	1	2	219
11	Racracancha	193	---	3	4	1	2	203
Total		3,049	1,615	58	54	16	22	4,811

## Construcción de un complejo educativo en Huaraucaca

La comunidad campesina de Huaraucaca y El Brocal suscribieron un acuerdo para construir un complejo educativo que albergará la escuela fiscalizada y el CEI Virgen de las Nieves. El traslado de estas instituciones educativas implica su retiro de la zona industrial, lo que evitará cualquier probabilidad de contaminación y facilitará el transporte del educando a un lugar más cercano al centro poblado.

El Brocal hizo un importante aporte a la comunidad de Huaraucaca para financiar la construcción de este complejo educativo, y continúa apoyando las gestiones para lograr su funcionamiento, el mismo que debe adecuarse a la normatividad del sector.

## Mejoramiento urbano en Huaraucaca

La municipalidad distrital Fundación Tinyahuarco y El Brocal, suscribieron un convenio, en el marco del programa gubernamental Obras por impuestos. En razón de ello se vienen ejecutando obras de mejoramiento de pistas y veredas en los alrededores de la plaza de la localidad de Huaraucaca, así como parques simbólicos en los barrios Cinco Manantiales y Teófilo Morales Janampa.



## Mejoramiento de la vía Vicco-Shelby (tramos 2 y 3)

La comunidad campesina de Vicco y El Brocal suscribieron un convenio privado, en virtud del cual la empresa ha dado inicio a los trabajos de asfaltado de los tramos 2 y 3 de la carretera Casablanca – Shelby. Ello permitirá contar con una acceso rápido y seguro a los pueblos de Shelby y Vicco y con el acceso directo a la carretera central. A fines del 2012 se reportó un avance de 90% en el tramo 2, mientras que el tramo 3 se encuentra en etapa previa al asfaltado respectivo.

## Empresas comunales

El Brocal ha promovido la constitución de empresas de servicios múltiples comunales, para que participen en los procesos de selección de servicios relacionados con las operaciones mineras. El desarrollo de las mismas viene generando ingresos, empleo y otras prestaciones para la población de estas comunidades.

Entre las principales obras encargadas a estas empresas en el 2012 tenemos:

- Construcción de la presa de relaves Huachuacaja, según contrato suscrito con Ecossem Huaraucaca por USD 36 millones.
- Construcción del canal de coronación este, según contrato suscrito con Ecossem Smelter por USD 3 millones.
- Conducción de agua de Llacsahuanca a Vicco, según contrato suscrito con Ecossem-Vicco por USD 303,024.

Mención aparte merece la empresa comunal Ecosem Huaraucaca, que ha diversificado su cartera de inversiones con la adquisición de seis buses valorizados en USD3 millones, a fin de incursionar en el transporte interprovincial, decisión que ilustra su búsqueda de independencia de la actividad minera y la importancia de la alianza entre El Brocal y esta comunidad.

#### Monto facturado a El Brocal por empresas comunales

Empresa comunal	2012	2011	2010	2009
Huaraucaca	30,937	14,889	11,456	7,292
Smelter	3,457	3,197	2,730	1,316
Sta. Rosa Colquijirca	64	266	16	85
Vicco	839	170	94	0
C. P. Colquijirca	0	15	34	0
Racracancha	0	0	10	58
Santa Bárbara	2,175	0	0	0
Total	37,472	18,537	14,340	8,751
Variación anual	51%	23%	39%	-

## Comunidad campesina de Vicco

En el segundo semestre del año, la comunidad planteó la paralización de actividades de terceros en todo su territorio, como consecuencia de pugnas entre la Junta Directiva y una Comisión Fiscalizadora que fue creada ante la sospecha de malos manejos por parte de algunos dirigentes comunales. Por esta causa se paralizaron las actividades de perforación diamantina en el Proyecto San Gregorio, los trabajos de acceso a las plataformas de perforación, y la construcción del ducto que llevará

el agua turbinada de Jupayagra hasta el pueblo de Vicco, entre otras actividades.

En el mes de diciembre se llevó a cabo la elección de la nueva Junta Directiva, la misma que se encuentra procesando su reconocimiento legal, antes de reiniciar conversaciones destinadas a levantar la restricción y reiniciar las actividades de perforación.

## Comunidad campesina de Santa Bárbara

Después de largas negociaciones, la comunidad campesina de Santa Bárbara y El Brocal llegaron a importantes acuerdos relacionados con la presencia de la empresa en las propiedades mineras localizadas en dicha zona, en el departamento de Huancavelica.

Así, mediante el otorgamiento de 500 hectáreas en calidad de servidumbre, se consolida el acceso a la tierra en el prospecto Yanamina – Millocucho, lo que posibilita el desarrollo de todo tipo de actividad. Se ha acordado también autorizar el desarrollo de actividades de exploración superficial en todas las propiedades mineras que se encuentren en tierras de la comunidad campesina, y autorizar el acceso e implementación de las actividades de cierre de la antigua unidad minera de Santa Bárbara. Por su parte, la comunidad ha recibido la correspondiente contraprestación y El Brocal se ha comprometido a construir infraestructura, mediante el sistema "obras por impuesto", a realizar estudios de factibilidad, a reparar el local de la comunidad, y a capacitar jóvenes.





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Nuestros colaboradores

En el 2012 se realizaron e impulsaron nuevos programas encaminados a mejorar el desarrollo de los colaboradores, reforzar los conceptos de trabajo en equipo, de integración y servicio al cliente interno. Ello, sin descuidar las acciones encaminadas a preservar la salud de los colaboradores, sus familias, y siempre reforzando las capacitaciones, talleres y programas de mejora profesional, con el fin de preparar a la organización para los nuevos retos organizacionales.

Es así que se dio inicio al desarrollo del programa **Sin fronteras**, enfocado en el personal profesional de las áreas de mantenimiento y laboratorio, para desarrollar programas de reforzamiento de competencias blandas, como son: trabajo en equipo, integración y servicio al cliente.

Se implementó asimismo el programa de **Desarrollo de competencias profesionales**, con la finalidad de mejorar las habilidades de liderazgo, el trabajo en equipo, la toma de decisiones, el pensamiento innovador y el análisis de problemas, entre otras competencias relevantes. De este modo, se espera impulsar el crecimiento en la organización de potenciales líderes.

Se llevó a cabo la evaluación de los colaboradores mediante el modelo de 360 grados. Asimismo, se desarrolló por segundo año consecutivo, la medición de clima interno, con un resultado superior a 75% en el indicador de satisfacción general, lo que implica una mejora de 21% respecto del 2011.

En el último trimestre del año se inició al programa **Yo creo en Brocal**, que busca incentivar la participación de los colaboradores para poner a consideración de la empresa diversas ideas de mejora referidas a sus propias actividades o procesos. El programa ha tenido una gran acogida. Se han recibido más de 140 propuestas, las mismas que se encuentran en proceso de evaluación, con el objeto de identificar aquellas que sean factibles de implementar en el corto plazo.

Se han desarrollado nuevas ediciones de programas de capacitación, como **Rememos juntos**, destinado a potenciar los equipos de trabajo de las diferentes áreas de la operación. En esta ocasión se ha procurado reforzar al personal de las





áreas de operaciones de mina, como son los técnicos de mantenimiento y laboratorio.

## Capacitación

Con el fin de prepararlos para enfrentar los nuevos retos y cambios, se puso énfasis en la capacitación de los colaboradores de las diferentes áreas operativas y administrativas de la empresa.

Así, se continuó con el programa de prácticas pre profesionales para los hijos de nuestros trabajadores, por un periodo de 3 meses, tanto como con el de prácticas profesionales y plan de becarios por 1 año, para egresados de universidades. En total participaron 21 jóvenes de diversas universidades del país, quienes durante su permanencia, tanto en la unidad minera como en la sede administrativa de Lima, consolidaron su formación profesional y establecieron un vínculo directo con la organización, lo que nos permite contar con una cantera de jóvenes talentos para llenar futuras posiciones.

Adicionalmente, se ha venido desarrollando la matriz de capacitación para colaboradores, con una inversión de USD 340,151 a diciembre del 2012. Se han acumulado más de 17 mil horas de capacitación en el año, con un promedio de 38.69 horas de capacitación por colaborador, vale decir: el crecimiento en horas de capacitación por colaborador ha sido de más del 88%, respecto al 2011. Estos números expresan el compromiso de la organización para impulsar el desarrollo profesional de sus colaboradores y sentar bases firmes que soporten las operaciones de los años por venir.







**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Gobierno corporativo

El Brocal a través de sus prácticas de gobierno corporativo garantiza prácticas éticas de negocio. Lo hace a través de la difusión y aplicación de su Código de Conducta y de un estricto cumplimiento de sus Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial, los cuales son las guías del comportamiento de todos los colaboradores y que están alineados con la misión, visión y valores corporativos de la empresa.

El gobierno corporativo es definido como el sistema por el cual una organización es dirigida y controlada. Implica un conjunto de estándares mínimos, que son utilizados para reconocer los derechos de sus accionistas, definir las responsabilidades del Directorio, asegurar la transparencia de la información y reconocer las relaciones con los grupos de interés.

El Brocal cuenta con un marco normativo interno que incluye, de manera relevante, los “Principios de Buen Gobierno” que rigen las prácticas de la organización y que, además, han generado la implementación de los sistemas de control y de gestión correspondientes.

Para cumplir con las mejores prácticas de gobierno corporativo, El Brocal acata los principios locales de buen gobierno establecidos por la Superintendencia del Mercado de Valores, (SMV). Estos principios regulan los asuntos vinculados al trato equitativo de los accionistas, al manejo de los conflictos de interés, a la estructura de capital, a la gestión de riesgos y a los esquemas de remuneración y revelación de información, entre otros. Asimismo, por ser una subsidiaria de la Compañía de Minas Buenaventura S.A.A., cumple con los estándares internacionales de gobierno corporativo, entre ellos, las normas correspondientes al sistema de riesgos y control exigidas por la ley americana Sarbanes Oxley.



El Brocal continúa trabajando permanentemente en la revisión de sus políticas, organización y funciones, tanto como en la mejora de sus procedimientos y controles, lo que incluye sistemas integrados de información que permiten monitorear y validar dicha adecuación, asegurando estabilidad, consistencia, integridad y profesionalismo en la gestión de la empresa.

El Brocal fue auditado por quinto año consecutivo por la empresa acreditadora Pacific Credit Rating (PCR), en el cumplimiento de los “Principios de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas”, que son presentados en la Memoria Anual, bajo los criterios definidos por la Bolsa de Valores de Lima (BVL). Dicha acreditación ha permitido conformar el Índice de Buen Gobierno Corporativo (IBGC-2012).

El IBGC se encuentra vigente desde el 1 de julio de 2012 y está conformado por 10 empresas líderes; hecho que ratifica nuestra transparencia, nos otorga una mayor visibilidad en el mercado y garantiza calidad de información a nuestros accionistas y grupos de interés.

En junio del año 2009, El Brocal confirmó también su participación y adhesión voluntaria a la Iniciativa para la Transparencia de Industrias Extractivas (EITI), cuyo objetivo es conciliar y difundir los pagos y los ingresos provenientes de las actividades extractivas, así como su distribución y el uso público de los mismos que efectúa el gobierno. Esta iniciativa permite elevar los niveles de transparencia de las empresas del sector, combatir la corrupción y la pobreza, y mostrar los beneficios efectivos que las industrias extractivas brindan al país.

## Nuestro marco normativo

Las principales normas que constituyen el actual marco de gobierno corporativo de El Brocal son las siguientes:

- Estatuto Social
- Código de Conducta
- Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial
- Políticas Generales Corporativas

Estas normas no solo contienen disposiciones legales de cumplimiento obligatorio y el régimen general de funcionamiento de la Sociedad -que incluye el de sus principales órganos de gobierno: Junta General de Accionistas, Directorio y Gerencia General-; además dan cuenta de normas de integridad corporativa y desarrollan los principios y valores de la organización, sientan los criterios para las relaciones con clientes y proveedores y establecen los principios que han de orientar las actuaciones de todos nuestros colaboradores: conducta ética, integridad y confidencialidad, entre las más importantes.

Los Principios de Desarrollo Sostenible de El Brocal se encuentran alineados con los siguientes preceptos de cobertura nacional y extranjera:

- Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- Principios de Buen Gobierno para las Sociedades Peruanas (SMV y BVL).
- Ley del Gobierno Corporativo Sarbanes - Oxley de los Estados Unidos de Norteamérica.
- Código de Conducta de la Sociedad de Minería, Petróleo y Energía.
- Estándares Internacionales de Medio ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional (ISO 14001 y OHSAS 18001).
- Estándares de Calidad (ISO 9000).

El Brocal continúa adherido a los 10 Principios del Pacto Mundial de la ONU, iniciativa de compromiso ético orientada a que las organizaciones en el mundo acojan como parte integral de sus estrategias y operaciones, principios de conducta y acciones concretas en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción. El Brocal ha alineado sus políticas corporativas, vigentes desde marzo 2007, a los nuevos requerimientos que están definidos en cada uno de los Principios del Pacto Mundial.

Se continúa adoptando iniciativas diversas para mejorar las prácticas de gobierno, actualizando permanentemente los procesos de información financiera, a través de la utilización de las Normas Internacionales de Información Financiera vigentes. Adicionalmente se ha continuado con la capacitación respecto del Código de Conducta y la difusión y entendimiento de su contenido entre la gerencia de primera línea y los colaboradores en general (a través de charlas y talleres); así como también con acciones de la gerencia orientadas a lograr una mayor transparencia al informar, de manera interna y externa, los resultados de la empresa.



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
**ejecutivo**  
**2012**

## Premios y reconocimientos



## Distintivo Empresa Socialmente Responsable (ESR)

La responsabilidad social es una forma ética de gestión que implica la inclusión de las expectativas de todos los grupos de interés alrededor de la empresa, para lograr el desarrollo sostenible.

Perú 2021 representa en el Perú al World Business Council for Sustainable Development – WBCSD, coalición de más de 180 empresas comprometidas con la responsabilidad social y el desarrollo sostenible a nivel mundial. Con el objetivo de lograr sus objetivos de difusión, promoción y adopción de la Responsabilidad Social, Perú 2021 establece en el año 2010, una alianza con el Centro Mexicano para la Filantropía A.C. – CEMEFL, organización mexicana fundada en el año 1988, cuyo objetivo es promover y articular la participación filantrópica, comprometida y socialmente responsable de los ciudadanos, sus organizaciones sociales y empresas para alcanzar una sociedad más equitativa, solidaria y próspera. CEMEFL gestiona exitosamente, desde hace diez años, el

otorgamiento del reconocimiento denominado “Distintivo Empresa Socialmente Responsable”, el cual, a través de la alianza en mención, ha sido implementado en el Perú desde el año 2011.

El Distintivo Empresa Socialmente Responsable (DESR) es un reconocimiento que busca fortalecer la cultura de la responsabilidad social empresarial a través del establecimiento y difusión de parámetros de actuación empresarial. El Brocal obtuvo dicho reconocimiento luego de pasar por un proceso de auto - diagnóstico, sustentado documentalmente por la empresa mediante evidencias y verificado por un comité evaluador.

Este Distintivo es el reconocimiento al esfuerzo de nuestra empresa, representada por la Dirección, la Gerencia y todos sus colaboradores por cubrir altos estándares y prácticas de Responsabilidad Social Empresarial y asimismo nos acredita públicamente ante nuestros grupos de interés accionistas,

colaboradores, clientes, proveedores, comunidades, autoridades y sociedad en general el compromiso que tenemos de una gestión socialmente responsable como parte de nuestra cultura y estrategia de negocio.

Debemos tener en cuenta que este Distintivo ESR tiene un año de vigencia, después del cual seremos nuevamente evaluados, a fin de obtener su renovación, por lo que es importante continuar con el esfuerzo de todos los que pertenecemos a El Brocal y hacer los méritos necesarios para mantener y avanzar en nuestras prácticas internas y externas de Responsabilidad Social a fin de seguir demostrando que somos “siempre” una organización socialmente responsable.



## Premio a la seguridad minera

El Brocal, titular de las Unidades Mineras Colquijirca No. 1 y Colquijirca No. 2, se hizo acreedor al primer lugar en el XV Concurso Nacional de Seguridad Minera en sus dos categorías:

- Minería a tajo abierto
- Minería subterránea

Es importante destacar que estos premios obtenidos son el resultado de un esfuerzo conjunto de todos los trabajadores de la empresa para fomentar, aplicar y desarrollar una cultura preventiva de seguridad y sin cuya participación no tendríamos el privilegio y satisfacción de haber sido ganadores de los premios antes indicados.

Asimismo, debemos señalar que estos reconocimientos son compartidos con las Empresas Contratistas JRC Ingeniería y Construcción S.A. y Consorcio Pasco, cuyo personal se encuentra destacado en nuestras operaciones mineras.

## Reconocimiento por mejores prácticas de Buen Gobierno Corporativo

La Bolsa de Valores de Lima premió a El Brocal entre las 11 empresas que aprobaron exigentes auditorías de cumplimiento de los Principios de Buen Gobierno Corporativo.

El Brocal logra este reconocimiento por quinto año consecutivo, lo que le ha permitido conformar nuevamente la cartera del Índice de Buen Gobierno Corporativo (IBGC 2012) de la BVL para dicho periodo. La auditoría fue llevada a cabo por la firma consultora Pacific Credit Rating (PCR), alcanzando un 92% sobre el máximo puntaje total (312 puntos) en la evaluación de los 26 Principios de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas.

Debemos mencionar que las empresas como El Brocal que apuestan por un Buen Gobierno Corporativo, actuando con transparencia, reglas claras y responsabilidad social, se constituyen en empresas creíbles ante el mercado de valores, generando confianza y por tanto consecuencias concretas importantes, considerándose menos riesgosas permitiendo por ejemplo acceder a mejores financiamientos.





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
ejecutivo  
2012

## Buenas prácticas y certificaciones

El Brocal ha logrado las certificaciones de calidad internacional de las normas ISO 14001, ISO 9001 y OHSAS 18001, otorgadas por Bureau Veritas Quality Internacional. Estas certificaciones son renovadas periódicamente mediante auditorías internas y externas.



### ISO 14001 - Sistema de gestión medioambiental

Norma aceptada internacionalmente que establece cómo implantar un Sistema de gestión medioambiental (SGM) eficaz. La norma se ha concebido para gestionar el delicado equilibrio entre mantener la rentabilidad y reducir el impacto medioambiental. Con el compromiso de toda la organización, permite lograr ambos objetivos.







## ISO 9001 versión 2008 - Sistema de gestión de calidad

La norma describe los requisitos relativos a un Sistema de gestión de calidad, ya sea para uso interno o para fines contractuales o de certificación. En la empresa, nuestro laboratorio químico ha certificado los procesos de análisis químico de muestras de mineral, análisis químico de muestras de agua, y de muestreo y preparación de muestras de mineral.



## OHSAS 18001 - Sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional

Las normas OHSAS 18001 son un conjunto de estándares voluntarios internacionales aplicados a la gestión de seguridad y salud ocupacional.





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Reporte  
**ejecutivo**  
**2012**

## Estados financieros 2012



Estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y de 2011  
junto con el dictamen de los auditores independientes

### CONTENIDO

Dictamen de los auditores independientes	41
Estados financieros	42
Estado de situación financiera	42
Estado de resultados	43

## Dictamen de los auditores independientes

A los señores Accionistas de Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (una sociedad anónima abierta peruana, subsidiaria de Inversiones Colquijirca S.A.), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y de 2011, y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los Estados Financieros*

La Gerencia de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Dichas normas requieren que el auditor cumpla con requisitos éticos, y planifique y desarrolle la auditoría con el objetivo de tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con la finalidad de diseñar los procedimientos de auditoría que resulten apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno vigente en la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

### *Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. al 31 de diciembre de 2012 y de 2011; así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú,  
8 de febrero de 2013

Refrendado por:



Marco Antonio Zaldívar  
C.P.C.C. Matrícula No. 12477

*Medina, Zaldívar, Paredes & Asociados*

## Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2012 y de 2011

	Nota	2012 US\$(000)	2011 US\$(000)
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4(a)	23,421	79,985
Depósitos a plazo		-	1,112
Cuentas por cobrar comerciales, neto	5(a)	65,460	22,073
Otras cuentas por cobrar, neto	6	29,102	14,146
Instrumentos financieros derivados de cobertura	16(a)	-	1,283
Derivado implícito por venta de concentrados	16(b)	-	117
Inventarios, neto	7(a)	29,313	40,554
Gastos contratados por anticipado		4,075	2,116
<b>Total activo corriente</b>		<b>151,371</b>	<b>161,386</b>
Inventarios de largo plazo	7(a)	55,937	48,845
Propiedad, planta y equipo, neto	8	216,050	174,100
Proyecto de ampliación de operaciones	9	126,668	68,791
Activo por impuesto a las ganancias diferido, neto	14(b)	9,470	6,856
Otros activos		1,506	1,501
<b>Total activo</b>		<b>561,002</b>	<b>461,479</b>
Pasivo y patrimonio			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar comerciales	10	62,786	31,587
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	24(a)	1,670	375
Otras cuentas por pagar	11	8,338	14,588
Derivado implícito por operaciones de concentrados	16(b)	656	-
Porción corriente de la provisión para cierre de unidad minera y pasivos ambientales	13(c)	6,150	5,468
Porción corriente de deuda a largo plazo	12	5,791	4
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>85,391</b>	<b>52,022</b>
Provisión para cierre de unidad minera y pasivos ambientales	13(c)	37,820	17,825
Deuda a largo plazo	12	54,470	-
<b>Total pasivo</b>		<b>177,681</b>	<b>69,847</b>
Patrimonio neto	15		
Capital social		30,281	30,281
Acciones de inversión		1,810	1,810
Otras reservas de capital		6,418	6,418
Otras reservas de patrimonio	16(a)	-	844
Utilidades acumuladas		344,812	352,279
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>383,321</b>	<b>391,632</b>
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>		<b>561,002</b>	<b>461,479</b>

## Estado de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y de 2011

	Nota	2012 US\$(000)	2011 US\$(000)
Ventas netas	18[a]	268,480	264,419
Costo de ventas	19	(184,106)	(116,065)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>84,374</b>	<b>148,354</b>
<b>Gastos operativos</b>			
Generales y de administración	20	(19,348)	(18,056)
Exploración en áreas no operativas	21	(18,396)	(11,094)
Ventas	22	(8,243)	(3,854)
Regalías mineras al Estado Peruano		-	(4,945)
Apoyo a comunidades aledañas		(1,015)	(1,520)
Otros ingresos (gastos), neto		(76)	36
<b>Total gastos operativos</b>		<b>(47,078)</b>	<b>(39,433)</b>
<b>Utilidad de operación</b>		<b>37,296</b>	<b>108,921</b>
<b>Otros ingresos (gastos)</b>			
Ingresos financieros, neto		249	1,259
Ganancia (pérdida) por diferencia en cambio, neta		576	(70)
Actualización del valor presente de la provisión para cierre de unidad minera		(1,667)	(1,365)
<b>Total otros ingresos (gastos), neto</b>		<b>(842)</b>	<b>(176)</b>
<b>Utilidad antes de impuesto a las ganancias</b>		<b>36,454</b>	<b>108,745</b>
Impuesto a las ganancias	14[a]	(11,990)	(30,817)
<b>Utilidad neta</b>		<b>24,464</b>	<b>77,928</b>
Utilidad neta por acción básica y diluida, expresada en dólares americanos	23	0.2222	0.7078
<b>Promedio ponderado del número de acciones en circulación (en unidades)</b>	<b>23</b>	<b>110,105,236</b>	<b>110,105,236</b>



Concepto, diseño, diagramación y retoque:



C. 945 480746 RPM. #0006083  
ronald.vizcarra@lovemark.pe  
www.lovemark.pe

Fotografía:



J. C. Caballero

Telf: +511 6589159  
Cel: 985 008 421 RPM: \*024374  
jcaballero@jsgcomunicaciones.pe





**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Av. Javier Prado Oeste 2173, San Isidro  
T. Central (511) 611 3900 F. (511) 264 5373  
[www.elbrocal.pe](http://www.elbrocal.pe)