



EL BROCAL
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

CRECIMIENTO FIRME Y SOSTENIDO

Reporte ejecutivo
2014



Sociedad Minera El Brocal S.A.A., en armonía con su compromiso de protección al medio ambiente, presenta su Reporte Ejecutivo 2014 en un formato reducido. Este reporte se distribuye acompañado de un CD que contiene la información completa de la Memoria Anual 2014.



EL BROCAL
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

CRECIMIENTO FIRME Y SOSTENIDO

Reporte ejecutivo
2014

CONTENIDO

- 
- 14 INFORME DE OPERACIONES
 - 20 EXPLORACIONES, RESERVAS Y RECURSOS
 - 24 PROGRAMA DE AMPLIACIÓN DE OPERACIONES
 - 26 EL BROCAL Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE
 - 28 LOGÍSTICA
 - 30 ASUNTOS SOCIALES
 - 32 NUESTROS COLABORADORES
 - 36 GOBIERNO CORPORATIVO
 - 38 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS
 - 40 BUENAS PRACTICAS Y CERTIFICACIONES
 - 42 ESTADOS FINANCIEROS 2014



EL BROCAL
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

- 06 CARTA DEL PRESIDENTE
- 10 PERFIL CORPORATIVO
- 12 RESULTADOS ECONÓMICO FINANCIEROS

Reporte ejecutivo
2014



CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

En el ámbito global, 2014 resultó un ejercicio salpicado por muchas sorpresas. No muchos, hasta hace poco, habían oído hablar del Estado Islámico, convertido hoy en un factor de amenaza y desestabilización. También fue sorprendente que Rusia decidiera invadir Crimea e intervenir en Ucrania, lo que alteró significativamente, y tal vez de un modo irreversible, las relaciones que venía construyendo con Occidente. Luego, durante el segundo semestre del año, el precio del petróleo cayó en más de 50%, lo que ha reducido los costos de transporte y procesamiento de los sectores productivos, y afectado adversamente las cuentas fiscales de algunos países que lo exportan. También, gracias a un esfuerzo multinacional, se pudo hacer frente con buen éxito a la imprevista amenaza del Ébola, una pandemia mortal que en un mundo interconectado pudo tener graves repercusiones.

La economía mundial se recuperó en el año en reseña pero a un nivel mediocre. El FMI dio en enero pasado un estimado de crecimiento de 3.3%. Y aunque las proyecciones para 2015 son algo mejores, es obvio que la economía mundial, por un buen tiempo, ya no volverá a crecer a las tasas registradas con anterioridad a 2008. También diera la impresión de que el proceso de globalización se ha estancado y que incluso corre el riesgo de revertirse. Por ejemplo, los flujos globales de inversión extranjera se redujeron en 2014. Y el comercio internacional tuvo un crecimiento muy bajo.

China, que intenta racionalizar mejor su inversión que en los años recientes se expandió muy desordenadamente, alcanzó un crecimiento de 7.4% en 2014, tasa alta comparada con la del resto de los países, pero menor a la de cualquier año de su historia reciente. En términos de poder adquisitivo, el PBI de China superó al de EEUU. Pero mirando al futuro, como la economía aún no ha concluido con su proceso de ajuste, las autoridades chinas por primera vez empiezan a referirse a proyecciones de crecimiento por debajo de 7%. Distinto es el caso de India, cuya economía podría registrar un crecimiento más firme y sostenido.

EEUU tuvo un crecimiento negativo en el primer trimestre de 2014; sin embargo, a partir del segundo semestre, su economía mostró una recuperación relevante, lo que fortaleció al dólar ante las eventuales perspectivas de que la Reserva Federal se adelantara en ajustar, como ha anunciado, su política monetaria.

Las economías de Europa y Japón, en cambio, terminaron el año con tasas inferiores a aquellas con las que lo empezaron, generando incluso dudas sobre la futura estabilidad de sus políticas, incluso de algunas de sus instituciones. Hay también, en estos países, un riesgo latente de deflación. Entre los países europeos centrales, Alemania creció por encima de lo esperado y Francia por debajo. Entre los demás, España inició una recuperación, pero Italia se mantuvo estancada.

Latinoamérica apenas creció, algo por encima del 1%, debido a los ajustes en la economía china, el estancamiento de Europa, la caída en el precio de los *commodities*, el fortalecimiento relativo del dólar estadounidense y algunas incertidumbres en materia de política interna. Argentina, Brasil y Venezuela fueron algunos países especialmente afectados por este cambio en el sentido del viento.

En lo que se refiere al precio de los metales, el cobre inició 2014 a USD 3.36 la libra y lo concluyó a USD 2.89 la libra. El precio de la plata cayó también, a lo largo del año en reseña, de USD 20 a USD 16 por onza; el del plomo disminuyó de 99 a 84 centavos la libra; y el del oro de algo más de USD 1,200 la onza a algo menos. El precio del zinc se mantuvo estable con un precio promedio de 98 centavos la libra.

En este contexto, la economía peruana en el año en reseña, no llegó a crecer ni a 2.5%, la tasa más baja del último lustro. Ello se debió a los ajustes externos mencionados, pero también a un deterioro de la situación política, así como al poco impacto inmediato de algunas medidas reactivadoras que el Gobierno dictó.

Ante la nueva realidad internacional, era lógico suponer que las empresas y familias iban a ajustar sus proyectos de inversión y su consumo. Los menores márgenes de las empresas indujeron a reducir costos operativos y a posponer inversiones. Este proceso se vio reflejado en una caída de 2% en la inversión privada y en un crecimiento muy limitado del empleo.

El menor ritmo de las contrataciones, sumado a la mayor cautela de los bancos en el otorgamiento de créditos, afectó las principales fuentes de ingreso de las familias y, consecuentemente, la demanda por algunos bienes. La venta de vehículos cayó 1% en el año y la de viviendas en 30%.

La producción minera cayó en 1,8% durante 2014 y la pesquera en 25,4% por causas puntuales no relacionados directamente con el entorno económico. Además de estos sectores, los que menos crecieron en el año fueron los más vinculados con el entorno internacional y con la dinámica de la inversión, manufactura y construcción. En cambio, los sectores como comercio y servicios más vinculados al consumo de las familias – sobre todo de aquellas con ingresos medios y altos – crecieron a tasas favorables (mayores a 4,5%).

Las exportaciones peruanas cayeron de USD 42 mil millones en 2013 a USD 37 mil millones en 2014, básicamente debido a las menores exportaciones tradicionales. El déficit de la balanza en cuenta corriente se amplió de 4.5% a 4,9% del PBI. Las reservas internacionales disminuyeron de USD 65 mil millones a USD 62 mil millones, lo que sigue representando un respaldo valioso para el sector externo porque representa más de 30% del PBI.

Para impulsar una reactivación productiva, el Gobierno otorgó aumentos en las remuneraciones y amplió la inversión del sector público, y propuso una reducción de impuestos y de las barreras burocráticas a la producción. Perú es casi el único país de la región que pudo permitirse una política fiscal reactivadora. Sin embargo, el impacto de tales medidas fue reducido; incluso algunas de ellas recién entraron en vigencia el primero de enero de 2015. Los ingresos tributarios aumentaron en 7% durante el año (una presión tributaria de 16.5% de PBI). El resultado fiscal resultó uno casi balanceado.

El mayor presupuesto orientado a inversión pública careció del impacto esperado debido a serios problemas de ejecución en los gobiernos regionales y locales. A lo largo del año, cuatro presidentes regionales fueron encarcelados debido a acusaciones de corrupción y otros ocho fueron investigados por procesos similares. En dicho contexto, los gobiernos regionales y locales, que administran dos tercios de la inversión pública total, redujeron su gasto en inversión, lo que tuvo un impacto negativo en la actividad económica y en el empleo fuera de Lima.

Donde sí se logró un impulso importante fue en las concesiones. El Gobierno concesionó proyectos cuyos montos de inversión sumaron cerca de USD 10 mil millones. Entre ellos destacan la Línea 2 del Metro de Lima, el Gaseoducto Sur Peruano y el Aeropuerto Internacional de Chinchero en Cusco. Pero ninguno de estos proyectos inició su construcción en 2014.

En el informe Doing Business 2014 que el Banco Mundial publica, ranking que mide la facilidad para hacer negocios en 189 países, el Perú retrocedió del puesto 39 al 42: Chile se mantuvo en el puesto 34 y Colombia bajó del puesto 42 al 43. Conviene señalar que en 2010, el Perú ocupaba el primer puesto en la región.

El Banco Central de Reserva (BCR), por su parte, con el objeto de dinamizar el crédito, redujo la tasa de interés de referencia de 4% a 3,5% y la tasa de encaje en soles de 14% a 9,5%. No obstante, el impacto fue limitado por la cautela de los bancos en el otorgamiento de crédito en los segmentos más riesgosos, sobre todo en el caso de las microempresas y familias de ingresos bajos o informales.

Durante 2014, la aprobación presidencial promedio fue de 26%, menor al promedio de 39% registrado el año anterior. Esta reducción se debió a una percepción de poco avance y liderazgo ante problemas claves como la seguridad ciudadana y la lucha contra la corrupción, lo que afectó la confianza, requisito esencial para la inversión productiva.

Las relaciones entre el Poder Ejecutivo y el Congreso, donde el oficialismo perdió la mayoría, estuvieron marcadas por una tensión permanente. El Consejo de Ministros, presidido por Ana Jara desde el mes de julio, sólo pudo lograr el requerido voto de confianza del Pleno del Congreso en la tercera votación y gracias al voto dirimente de su Presidenta Ana María Solórzano. El Congreso procedió en mayo a elegir a los vocales del Tribunal Constitucional pero no logró conciliar en un Defensor del Pueblo.

De otro lado, las elecciones regionales, realizadas en el mes de octubre, evidenciaron la debilidad y poca capacidad de representación de los partidos políticos nacionales, los cuales sólo obtuvieron 5 de 25 presidencias regionales y 43 de 143 alcaldías provinciales. Los nexos de algunas nuevas autoridades con actividades ilegales como el tráfico de drogas, el lavado de activos, la minería ilegal y la corrupción organizada generaron preocupación acerca de la adecuada gobernabilidad en dichas regiones.

Para El Brocal, 2014 siguió siendo un año complicado por diversos factores. El esfuerzo desplegado por toda la organización nos ha permitido culminar el año en mejores condiciones que el 2013.

En el tercer trimestre, se culminó el programa de expansión a 18,000 TMD. Sin embargo, el proceso de ajuste de la producción todavía continúa. Inicialmente se tuvo problemas con el sistema de chancado y transporte mediante la faja *overland*, donde el diseño de los elementos de chancado (picas) de las chancadoras primaria y secundaria no fue el adecuado y luego con los motores de la chancadora terciaria que fallaron por un inadecuado sistema de engrapme de los rotores. Los cambios y reparaciones correspondientes tomaron varios meses.

La operación estuvo enfocada en la producción de concentrados de cobre a efecto de aprovechar la mayor rentabilidad del mismo y garantizar la operatividad de la Planta 1 que superó su capacidad instalada alcanzando una producción promedio de 7,700 TMD. Paralelamente se tomaron una serie de medidas para enfrentar la caída del precio de dicho metal desde el 2013: se bajaron los costos de mina y se incrementó los contenidos metálicos en el concentrado, gracias a la mezcla de mineral con el que se alimentó la planta concentradora.

Las ventas brutas fueron de USD 222.3 millones vs USD 191.5 millones el año anterior, pero se vieron disminuidas en USD 30.8 millones por efecto de la variación negativa del precio del cobre en el I y IV trimestre, resarcidos parcialmente en USD 3.9 millones por las operaciones de fijación de precios de cobre realizadas en la bolsa de futuros del LME (London Metal Exchange).

Las ventas netas se incrementaron en 11.8% mientras que el costo de ventas en 3.63% dando como resultado casi el doble de un margen bruto de ventas en el 2014 de USD 60.0 millones vs USD 32.1 millones, a pesar de la caída del precio del cobre.

El concentrado de cobre representó el 87% del valor liquidado muy por encima de los concentrados de zinc, plomo y plata también producidos. Este año, la producción de cobre de 165,462 TMS ha sido un record para la empresa desde que empezó la mina Marcapunta mientras que el 2013 se produjo 109,183 TMS. Debemos resaltar que los concentrados de cobre que producimos pertenecen al mercado mundial de cobre complejo, el mismo que atraviesa un período muy competitivo por las nuevas producciones, tanto de Chile como de Perú y por los pocos destinos en los que se puede procesar este material. La gerencia de El Brocal sigue buscando y trabajando con los diferentes actores de dicho mercado, para continuar colocando este producto.

Se está procediendo a ampliar el tajo en sentido sur, hacia donde se encuentra el pueblo de Smelter, que se mudaría a una localidad más cercana a la carretera a Cerro de Pasco. El Brocal ya ha adquirido los terrenos superficiales y se está terminando de comprar las casas de dicho pueblo. La empresa viene apoyando en esta mudanza que nos permitiría la ampliación hacia el cerro Marcapunta, de donde se podrán explotar los minerales de cobre a cielo abierto en el futuro próximo.

Durante el 2014, la planta N°01 continuó con una capacidad estable de 7,000 TMD, mientras que en la planta N°02 se concluyó con la puesta en marcha y arranque integral del sistema y se continúa afinando detalles en el proceso operacional, para llegar a la capacidad de diseño de los 11,000 TMD y con ello alcanzar el nivel de operaciones a 18,000 TMD.

Se obtuvo la aprobación y autorización de funcionamiento de los siguientes permisos:

- Concesión de Transporte de Mineral por Faja Transportadora.
- Funcionamiento del depósito de relaves de Huachuacaya, planta de espesado de relaves, sistema de bombeo de relaves espesados, sistema de conducción de relaves espesados, sistema de recirculación de aguas, e instalaciones.
- Autorización de funcionamiento de la Planta Concentrador a 18,000 TMD.

Hemos logrado ubicar en Marcapunta Oeste blocks de mineral de bajo contenido de arsénico que estaremos desarrollando subterráneamente en el futuro. Por el momento hemos decidido concentrar nuestros esfuerzos y recursos en poner en funcionamiento la ampliación de la concentradora y lograr una producción estable de 18,000TMD a mediados del presente año.

En lo referente al proyecto San Gregorio podemos comentar que se han retomado las conversaciones con la nueva Directiva de la Comunidad Campesina de Vicco y que, con la activa participación de la Oficina de Resolución de Conflictos de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), hemos acordado conformar una mesa de trabajo que busque los mecanismos necesarios para poner en marcha un programa de desarrollo para la Comunidad Campesina y la puesta en marcha del Proyecto San Gregorio. Para ello, las dos partes han aceptado la recomendación de la ORC-PCM de solicitar al referido despacho una Resolución Ministerial que especifique estos propósitos y que establezca la mesa de trabajo. Estamos esperando el referido documento para reiniciar las conversaciones tendientes a obtener el acceso definitivo a las tierras necesarias para desarrollar el proyecto.

Durante el segundo semestre del año, se llevó a cabo la primera fase de exploración en el Proyecto Yanamina -Millonuco, ejecutando 12 sondajes y 2,962 m. de testigos de roca. Actualmente nos encontramos en proceso de evaluación para definir su continuidad. El programa de perforación se ha suspendido temporalmente por condiciones climáticas adversas y se ha enviado documento a las autoridades respectivas de la paralización de los trabajos.

El Proyecto Transportadora Callao, que permite el transporte y carga de concentrados en el puerto del Callao mediante una faja transportadora entubada y donde El Brocal tiene una participación accionaria del 8%, se puso en marcha en el 2014, solucionando de esta manera el problema medioambiental que había, así como logrando una mejora en los tiempos de carguío de los barcos, reduciendo drásticamente el tiempo de espera de los mismos en dicho puerto.

La empresa continúa aplicando su política de responsabilidad social, apoyando programas sociales conducentes a mejorar la calidad de vida de los pobladores de su entorno. También emite su reporte de sostenibilidad bajo los lineamientos de la iniciativa de Reportes (GRI-Global Reporting Initiative).

El resultado económico financiero de la empresa por el ejercicio de 2014 ha generado una utilidad neta de USD 7.5 millones cuando el año anterior fue una pérdida de USD 7.7 millones.

Es importante precisar que en el año de 2014 la empresa ha tenido una utilidad antes de impuesto a las ganancias de USD 29.1 millones, la misma que se ha visto disminuida principalmente por la provisión contable del impuesto a las ganancias diferido por USD 18.3 millones, que no constituyen un desembolso. Sólo por efecto de la variación del tipo de cambio -el año se inició con S/. 2.822 y terminó con S/. 2.989- se generó un gasto de impuesto a las ganancias diferido de USD 10.2 millones.

En el Directorio celebrado en el mes de octubre pasado, y en representación de todos sus miembros, expresé nuestro sincero reconocimiento y profundo agradecimiento al ingeniero Ysaac Cruz Ramírez por los muy importantes servicios prestados a la empresa como Gerente General por 14 años. Le hicimos entrega, en dicha ocasión de un presente conmemorativo. Tuve también la oportunidad de reiterar estas expresiones en la reunión que tuve con la plana ejecutiva de la empresa para informarles de tan importante transición.

El Directorio nombró en su reemplazo al ingeniero Gonzalo Eyzaguirre Tejeda, profesional de destacado currículum académico y profesional, a quien le deseamos los mejores éxitos y colaboración en su desafiante tarea.

Quiero finalmente, en nombre del Directorio, agradecer la colaboración de todos los ejecutivos, funcionarios, empleados y obreros de la empresa, así como la confianza depositada en nosotros por los señores accionistas.

Atentamente,



Felipe Ortiz de Zevallos
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



PERFIL CORPORATIVO

El 7 de mayo de 1956, en la ciudad de Lima, se constituyó con plazo indeterminado de operación la Sociedad Minera El Brocal S.A.A., (en adelante "El Brocal") la cual es una empresa minera, dedicada a la extracción, concentración y comercialización de minerales polimetálicos: zinc, plomo, cobre y plata. La empresa realiza sus operaciones en las Unidades Mineras de Colquijirca y la planta concentradora de Huarauaca, localizadas en el distrito de Tinyahuarco, provincia de Pasco, departamento y región de Pasco. Sus oficinas administrativas están localizadas en el distrito de San Isidro, Lima-Perú.

El Brocal explota dos minas contiguas: Tajo Norte, operación a tajo abierto que produce minerales de plata, plomo, zinc y cobre; y Marcapunta, mina subterránea que produce minerales de cobre. El mineral extraído se procesa en dos plantas concentradoras, que actualmente cuentan con una capacidad instalada de tratamiento de 18,000 toneladas métricas por día. El Brocal cuenta asimismo con toda la infraestructura asociada requerida, como centrales hidroeléctricas, sub estaciones, talleres, almacenes, canchas de relaves, planta de tratamiento de aguas ácidas, viviendas y oficinas administrativas.



VISIÓN

El Brocal es una empresa minero metalúrgica moderna, que opera con rentabilidad en sus inversiones; cuenta con amplios recursos y reservas de mineral que garantizan su sostenibilidad y crecimiento en el mediano y largo plazo, en base a nuevas operaciones mineras que opera con responsabilidad para con su entorno.

MISIÓN

Producir concentrados minerales y metales, garantizando la creación de valor para los accionistas. Realizar actividades de exploración, asegurando la continuidad del proceso de explotación del mineral, generando oportunidades de desarrollo para nuestros colaboradores y las comunidades del entorno. Mantener el compromiso de operar y desarrollar nuestros proyectos con innovación, eficacia, seguridad, responsabilidad social y ambiental y buen gobierno corporativo.

VALORES

- **INTEGRIDAD** Para que nuestras acciones se desarrolle con entereza moral y probidad.
- **RESPETO** Para afianzar nuestra relación con los grupos de interés y velar por la preservación del medio ambiente.
- **LEALTAD** Para afirmar nuestro compromiso con la empresa y sus integrantes.
- **LABORIOSIDAD** Para realizar las tareas con esmero y hacer algo más que cumplir con lo imprescindible, lo obligatorio o lo mínimo necesario.
- **HONESTIDAD** Para comportarnos y expresarnos con sinceridad y coherencia, respetando los valores de la justicia y la verdad.
- **TRANSPARENCIA** Para informar de manera objetiva y oportuna acerca de nuestras actividades.
- **SOLIDARIDAD** Para coadyuvar al desarrollo sostenible del entorno.



RESULTADOS ECONÓMICO FINANCIEROS

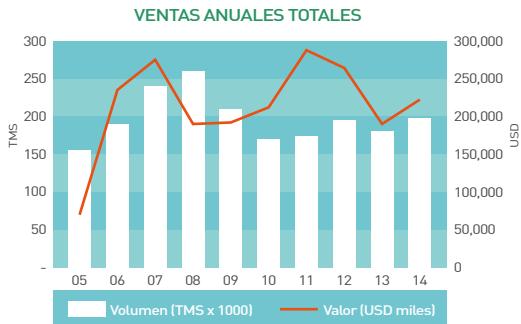
En el ejercicio económico financiero de 2014 se obtuvo una utilidad neta de USD 7.5 millones; a diferencia de lo ocurrido en el año 2013, en el que hubo una pérdida neta USD 7.7 millones.

Las ventas brutas en el 2014 ascendieron a USD 222.3 millones vs USD 191.5 millones obtenidos el año anterior, no obstante, aquellas se vieron disminuidas en USD 30.8 millones, debido principalmente al ajuste de precios del mineral de cobre; este concepto se ha resarcido parcialmente en USD 3.9 millones por las operaciones de fijación de precios de cobre realizadas en la bolsa de futuros del LME (London Metal Exchange), decisión que fue revisada y aprobada oportunamente por el Directorio, con lo cual se llegó a ventas netas de USD 210 millones. El año anterior las ventas netas ascendieron a USD 187.7 millones, lo que implica un incremento del 11% en el 2014.

El volumen de venta de concentrados fue de 196,755 TMS, lo que representa una mejora del 10% respecto del 2013, motivada principalmente por el mayor volumen de producción de concentrado de cobre.

En el año 2014, el volumen de ventas de concentrados de cobre ascendió a 165,462 TMS, lo que equivale a un ingreso de USD 194.3 millones; mientras que el año anterior el volumen de ventas de este concentrado fue de 109,183 TMS, lo cual representó un ingreso de USD 130.3 millones. El mayor ingreso por esta venta se debe básicamente a: mayor volumen, mejores leyes de concentración y mayor contenido de plata.

Las ventas netas en el 2014 generaron una rentabilidad del 3%, en tanto que el año anterior no se generó rentabilidad. Esto se explica por el mayor volumen de ventas de concentrados de cobre, pese a que la cotización fue inferior en el 2014 respecto al año anterior.



PLAN DE INVERSIONES

En el 2014 se desembolsaron USD 131.0 millones para el programa de ampliación de operaciones y adquisiciones en planta y equipos.

La empresa mantuvo los trabajos de exploración en zonas no operativas, en niveles similares a los del año anterior. Los gastos, que se efectuaron en los proyectos Marcapunta Norte, Marcapunta Oeste y Yanamina, entre otros, ascendieron a USD 5.0 millones.



INFORME DE OPERACIONES

SALUD Y SEGURIDAD

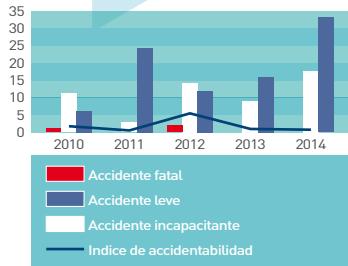
Durante el 2014 se ha incidido con especial interés en la prevención de accidentes mediante la aplicación de herramientas preventivas de gestión de riesgos, principalmente con el Indicador Básico de Desempeño en Seguridad (IBDS) y los reportes de riesgos.

Asimismo, se dio énfasis a la inspección programada y no programada de seguridad, y a la observación planeada de tareas (OPT). Ambos programas permitieron identificar los peligros de ocurrencia de eventos no deseados, así como evaluar y controlar proactivamente riesgos potenciales en las áreas de trabajo. De igual forma, se ha continuado con la concientización de los colaboradores en los aspectos de seguridad, salud ocupacional y comportamiento seguro.

No obstante que en 2014 ocurrieron 18 accidentes incapacitantes, 33 accidentes leves y 65 incidentes, los índices de frecuencia, severidad y accidentabilidad fueron inferiores a los del periodo 2013.



INDICADORES DE ACCIDENTES



De otro lado, se concluyó con la fase II de implementación del programa *Seguridad basada en el comportamiento*, a cargo de la empresa Du Pont, a fin de cumplir los objetivos de: Incrementar y mantener el número de conductas seguras de todos los empleados, reducir los accidentes y fortalecer en los líderes, supervisores y directivos, diversas conductas de apoyo a los procesos de seguridad basada en el comportamiento, con miras a mejorar la seguridad en general.

En el año 2014 se ratificó también la recertificación de las normas OHSAS 18001 e ISO 14001 con una auditoría externa de seguimiento, a cargo de la empresa Bureau Veritas.

ASUNTOS AMBIENTALES

Como parte del crecimiento operativo, durante el año 2014 se implementaron nuevos programas y actividades que permitieron asegurar la calidad de nuestras operaciones, así como la adecuación a nuevos estándares ambientales. De esta forma en El Brocal hemos logrado operar de manera sostenible y con respeto a nuestro entorno.



INVERSIONES EN EL PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL (USD MILES)

Actividades	2014	2013	1998-2012	TOTAL
Manejo de residuos sólidos	537	548	1,223	2,308
Monitoreo y control de aguas	59	69	1,303	1,431
Tratamiento de aguas	224	397	4,242	4,863
Plan de cierre	364	346	3,473	4,183
Monitoreo efectos ambientales	0	0	599	599
Fiscalización ambiental	766	48	341	1,155
Otros	945	128	1,295	2,368
TOTAL	2,895	1,536	12,476	16,907



Mina Tajo Norte



Vista panorámica: Depósito de relaves Huachacaja - Faja transportadora tramo CV 002A



Chancadora secundaria



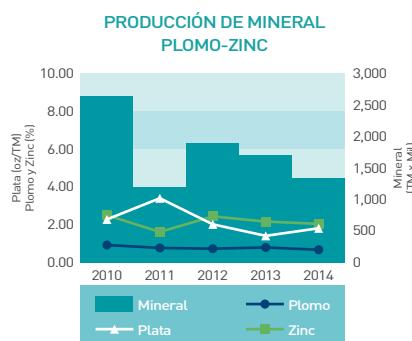
Chancadora terciaria



Stock pile

EXPLOTACIÓN MINERA A Tajo ABIERTO: MINA TJO NORTE

Durante el año, las operaciones de minado estuvieron concentradas en el desbroce de los flancos Principal, Chocayac y Mercedes en los cuales se extrajeron 4'659,473 BCM de material estéril *in situ*, y otros 3'937,826 *in pit*, para descubrir y explotar 1'365,663 TMS de mineral.

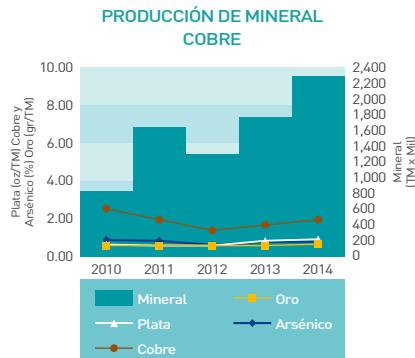


INDICADORES DE PRODUCCIÓN DE MINERAL: PLOMO Y ZINC

MATERIAL	UNIDAD	2014	2013	2012	2011	2010
Mineral	TMS	1,365,663	1,688,658	1,905,685	1,243,756	2,654,651
Ag	oz/TM	1.96	1.49	2.22	3.30	2.50
Pb	%	0.88	0.99	0.89	1.00	1.00
Zn	%	2.22	2.33	2.70	2.00	2.80
Desmonte	TMS	18,576,970	15,917,434	16,930,555	26,760,888	25,932,543
Ratio Desbroce		13.60	11.85	14.09	21.50	9.77

EXPLOTACIÓN MINERA SUBTERRÁNEA: MINA MARCAPUNTA NORTE

Desde el año 2010, la explotación del yacimiento Marcapunta Norte se viene realizando con el método *sub level stoping*, lo cual permite una producción masiva.



INDICADORES DE PRODUCCIÓN DE MINERAL: COBRE

ITEM	UNIDAD	2014	2013	2012	2011	2010
Mineral	TMS	2,276,379	1,764,223	1,344,472	1,650,729	840,067
Ley:	Ag oz/TM	0.54	0.59	0.38	0.37	0.53
	Cu %	2.09	1.74	1.41	2.04	2.54
	Au gr/TM	0.44	0.35	0.38	0.42	0.49
	As %	0.67	0.54	0.41	0.59	0.79

CONCENTRACIÓN DE MINERALES

El complejo metalúrgico en Huaracaca benefició un total de 3'445,118 TMS de mineral: el 14% correspondió a minerales de plomo-zinc (Tajo Norte), el 81% a minerales de cobre (Marcapunta Norte/Tipo I), y un 5% a minerales Tipo II.



Círculo de molienda



Círculo de flotación

BALANCE METALÚRGICO - CIRCUITO DE PLOMO-ZINC

Producto	UNIDAD	2014	2013	2012	2011	2010
Mineral de cabeza						
Producción	TMS	481,589	1,268,781	1,689,846	842,805	1,043,740
Ley:	Ag oz/TM	1.84	1.41	1.32	2.93	2.65
	Pb %	1.13	1.22	1.10	1.69	1.69
	Zn %	3.01	2.96	2.93	3.89	4.70
Concentrado de plomo						
Producción	TMS	6,754	17,698	20,945	17,532	23,427
Ley:	Ag oz/TM	48.84	42.62	42.97	72.16	50.75
	Pb %	48.38	50.85	50.87	53.98	49.85
Concentrado de zinc						
Producción	TMS	19,075	48,212	66,737	46,388	69,830
Ley:	Ag oz/TM	12.92	8.85	7.64	13.18	10.35
	Zn %	51.46	49.85	49.85	50.78	50.69



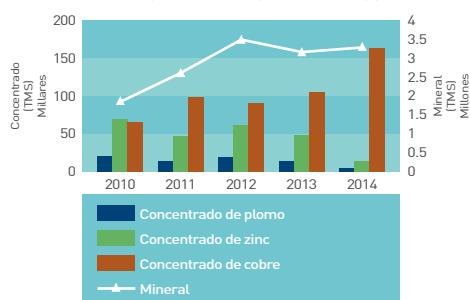
Espesador de relave



BALANCE METALÚRGICO - CIRCUITO DE COBRE

Producto	UNIDAD	2014	2013	2012	2011	2010
Mineral de cabeza						
Producción	TMS	2,773,738	1,880,690	1,853,310	1,779,696	858,794
Ley:	Ag oz/TM	0.84	0.54	0.42	1.15	1.17
	Cu %	1.76	1.68	1.41	1.61	2.30
	Au gr/TM	0.31	0.35	0.38	0.33	0.44
Concentrado de cobre						
Producción	TMS	163,134	106,340	88,553	98,608	64,087
Ley:	Ag oz/TM	8.94	5.67	4.76	10.50	9.49
	Cu %	26.45	25.55	25.73	24.13	26.48
	Au gr/TM	2.72	2.69	3.59	2.68	2.69

PRODUCCIÓN DE CONCENTRADOS



BALANCE METALÚRGICO – CIRCUITO DE PLATA (MINERAL TIPO II)

Producto	Unidad	2014	2013	2012
Mineral de cabeza: Mineral tipo II:				
Producción	TMS	189,791	95,268	285,100
Ley:	Ag oz/TM	6.41	6.75	8.70
	Pb %	0.95	0.95	1.13
	Zn %	1.49	1.26	1.51
	Cu %	0.68	0.64	0.78
Concentrado Bulk-Ag				
Producción	TMS	8,025	3,800	12,989
Ley:	Ag oz/TM	54.16	41.70	95.92
	Cu %	9.50	7.09	12.89
	Pb %	10.01	6.48	12.94
	Zn %	10.95	10.07	11.03

SERVICIOS, ENERGÍA Y MANTENIMIENTO



El sistema eléctrico de El Brocal incrementó su potencia instalada, de 18 MVA en 50/10.5 KV ONAF, a 60 MVA en 138/22.9/10.5 KV ONAF, de acuerdo a la demanda de energía exigida por la ampliación de operaciones para una capacidad de tratamiento a 18,000 TMD.

El sistema instalado permite mejorar la continuidad y confiabilidad del servicio eléctrico. El Brocal cuenta con un nivel de tensión del sistema interconectado en 138 KV, que es alimentado por las subestaciones de Carhuamayo (de propiedad de la empresa Statkraft Perú S.A.) y Paragsha II. En una longitud de 40 kms., a través de las líneas: L-1703, L-1708 y L-1709, se alimenta la subestación principal denominada Cinco manantiales en el poblado de Huaracuaca, la misma que cuenta con un transformador de 60/36/24 MVA - ONAF en 138/22.9/10.5 KV, con un patio de llaves de protección y control. El sistema también permite suministrar energía a la subestación Óxidos - 15 MVA, de la empresa administradora Cerro S.A.C.



La empresa cuenta también con un sistema eléctrico en 50 KV, línea eléctrica L- 6518, que va desde la derivación denominada Buenavista del sistema eléctrico de la empresa Statkraft Perú S.A (con una longitud de 2.15 km.) hasta las subestaciones denominadas Smelter, Marcapunta Oeste y Cinco manantiales.

La distribución a los diferentes procesos de planta y mina se realiza a través de las líneas eléctricas en 4.16 KV, 10.5 KV, 22.9 KV y subestaciones.

Las centrales hidroeléctricas Jupayagra y Río Blanco, con potencia de 1.5 MW y 1.1 MW respectivamente, trabajan interconectadas con la subestación Cinco manantiales, en nivel de tensión de 10.5 KV. Dichas centrales hidroeléctricas son consideradas como fuente alterna de energía y asumen cargas críticas de

Marcapunta Norte, Marcapunta Oeste y la planta concentradora, en caso de que se produjera una falla en el sistema interconectado.

Para la operación y supervisión del sistema eléctrico se cuenta con un centro de control y gestión de energía. Se está implementando el SCADA EMS - EOW, el cual permitirá gestionar la información en tiempo real, así como también asegurar la continuidad, confiabilidad y seguridad del sistema eléctrico.



GENERACIÓN, COMPRA Y CONSUMO DE ENERGÍA

Indicador	Unidad	2014	2013	2012	2011	2010
Mineral tratado	TMS	3,445,118	3,244,739	3,828,256	2,622,501	1,902,534
Generación propia						
C.H. Jupayragra	KWh.	10,602,694	10,765,417	9,456,786	9,411,764	4,900,303
C.H. Rio Blanco	KWh.	8,677,699	7,678,605	8,166,825	6,823,853	1,944,460
Sub Total	KWh.	19,280,393	18,444,022	17,623,611	16,235,617	6,844,763
Compra de energía						
San Gabán	KWh.	138,862,513	131,316,609	130,384,844	119,646,738	82,194,045
Huanza	KWh.	27,819,050				
Sub Total	KWh.	166,681,563	131,316,609	130,384,844	119,646,738	82,194,045
Total general	KWh.	185,961,956	149,760,631	148,008,455	135,882,355	89,038,808
Factor consumo general	KWh./TMS	53.98	46.15	38.66	52.35	44.35
Factor consumo planta	KWh./TMS	41.26	32.49	29.74	40.38	33.47

COSTOS OPERATIVOS

El costo total por tonelada de mineral tratado en las plantas concentradoras durante el ejercicio 2014 ascendió a USD 54.32, mientras que el *cash cost* fue de USD 46.49. En el 2013, el costo total fue de USD 53.74 y el *cash cost* de USD 42.76.

El incremento que se observa en el costo total y el *cash cost* del 2014 con relación al año anterior, se debe principalmente al mayor volumen de mineral extraído y beneficiado en la planta concentradora.

En cuanto al programa de ampliación de operaciones, en el 2014 se continuó incrementando el desbroce de material estéril en la mina del Tajo Norte, de donde se extrajeron 18.6 millones de toneladas de material estéril para acceder al cuerpo mineralizado. El año anterior se extrajeron 15.9 millones.

Naturaleza de gasto	2014 USD / TMS	2013 USD / TMS	2012 USD / TMS	2011 USD / TMS	2010 USD / TMS
Servicio terceros - producción	25.20	22.93	18.78	25.61	18.83
Insumos y repuestos	8.87	8.74	6.91	9.19	7.26
Mano de obra	2.46	2.56	2.15	2.74	2.97
Gastos diversos de gestión	0.42	0.19	0.15	0.06	0.01
Desmonte diferido	9.54	8.34	6.74	10.71	18.88
CASH COST (USD / TMS)	46.49	42.76	34.73	48.31	47.95
Depreciaciones y amortizaciones	7.83	10.98	6.89	4.83	3.61
COSTO TOTAL USD / TMS	54.32	53.74	41.62	53.14	51.56



EXPLORACIONES, RESERVAS Y RECURSOS

RESERVAS Y RECURSOS MINERALES

TAJO NORTE

En el año 2012 MINTEC actualizó los recursos minerales de Tajo Norte-La Llave, siguiendo la norma internacional conocida como código JORC (*Australian Joint Ore Reserves Committee*). Para ello, tomó en cuenta toda la información existente a la fecha. Este cálculo varió en el año 2014, de modo que los recursos para el año 2015 son los siguientes:

TAJO NORTE RECURSOS MINERALES

Recursos	TMS	Ag (oz/TM)	Pb (%)	Zn (%)
Medidos + Indicados	12,127,615	0.17	0.35	1.32
Inferidos	14,435,745	0.69	0.58	1.93
Total de recursos:	26,563,360	0.45	0.47	1.65

Sobre esta base y tomando solamente los recursos medidos + indicados, los parámetros económicos y los precios de los metales brindados por la empresa, en el año 2014 MINTEC actualizó las reservas de mineral. Su cálculo estableció el diseño de un límite final para el tajo. Para la obtención de las reservas del 2015, se ha restado la producción del año 2014. Los resultados son los siguientes:

TAJO NORTE
RESERVAS PROBADAS-PROBABLES

Reservas	TMS	Ag (oz/TM)	Pb (%)	Zn (%)
Reservas 2015	43,621,946	0.90	0.86	2.53

MARCAPUNTA - NORTE

Debido al programa de ampliación de la producción de cobre en Marcapunta Norte, se continuó con la exploración desde superficie mediante sondajes diamantinos en la parte sur del yacimiento. La finalidad fue recategorizar una parte de los recursos inferidos -a medidos + indicados- para poderlos pasar a reservas. En el periodo 2013-2014 se realizaron 17,725.25 m.

En 2012 se había efectuado una estimación de recursos mediante un modelo de bloques en *MineSight*. El cálculo fue realizado por MINTEC. Para el 2015, los recursos actualizados son los siguientes:

MARCAPUNTA NORTE
RECURSOS MINERALES

Recursos	TMS	Cu (%)	Au (gr/TM)	Ag (oz/TM)	As (%)
Inferidos	33,200,443	1.56	0.43	0.67	0.54

Basados en este cálculo de recursos y tomando solamente los recursos medidos + indicados, con los parámetros económicos y con los precios de los metales brindados por la empresa, en el año 2013 MINTEC actualizó las reservas de mineral.

A estas reservas se les ha restado la producción del año 2014, con lo cual se obtuvieron las reservas para el año 2015, que son las siguientes:

MARCAPUNTA NORTE
RESERVAS PROBADAS PROBABLES

Reservas	TMS	Cu (%)	Au (gr/TM)	Ag (oz/TM)	As (%)
Probadas	5,919,948	2.37	0.41	0.59	0.69
Probables	16,070,655	2.22	0.39	0.61	0.64
Total de reservas 2015	21,990,603	2.26	0.39	0.60	0.65

MARCAPUNTA - OESTE

El proyecto Marcapunta Oeste, es un yacimiento estratoligado de Cu-Au-As; constituido por mantos horizontales a sub-horizontales y por cuerpos irregulares de brechas, confinados en un horizonte prospectivo, cuyo espesor varía entre los 20 m y 100 m. Está ubicado entre los sedimentos del Grupo Mitú en la base, y las rocas volcánicas dacíticas en la parte superior. Este horizonte presenta mineralización de enargita-pirita, gradando a covelita-calcopirita-digenita-calcosita, con una ganga de alunita-cuarzo. Se inicia aproximadamente en la cota 4,082 m.s.n.m. y continúa en profundidad. Según el modelo geológico, debe llegar aproximadamente a la cota 3,900 m.s.n.m.

Hasta el año 2012 se realizaron diversas campañas de exploración, las mismas que representan un total de 3,837m., de labores subterráneas. De estas, 2,180m corresponden a labres de acceso (rampa), 1,657 m. a galerías de exploración y 105,029.20m a perforación diamantina.

Este es el inventario de recursos minerales, revisado por AMEC (año 2,009) según el código JORC (Australian Joint Ore Reserves Committee) aún vigente.

MARCAPUNTA OESTE RECURSOS MINERALES [CUT OFF 0.5 % CU]

Recursos	TMS	Cu (%)	Au [gr/TM]	As (%)
Zona de calcosita	17'671,223	1.45	0.34	0.059
Zona de enargita	31'304,129	1.24	0.74	0.379
Zona mixta	26'705,028	1.12	0.59	0.152
Recursos de cobre	75'680,380	1.25	0.60	0.224

Durante el año 2014 se inició el reloqueo de testigos de perforación diamantina, con el objeto de realizar y confirmar una nueva reinterpretación del modelo geológico de Marcapunta Oeste, que discrimine los tres tipos de mineralización existente en el área.

PROYECTO SAN GREGORIO

El programa de perforación del proyecto San Gregorio continúa paralizado, debido a que la Comunidad Campesina de Vicco, de manera unilateral, revocó la autorización de los trabajos de exploración. Se han retomado las conversaciones con la nueva directiva de la Comunidad y, gracias a la participación activa de la oficina de resolución de conflictos de la PCM (Presidencia del Consejo de Ministros), se espera poder reactivar el programa de exploración.

SAN GREGORIO RECURSOS MINERALES

Recursos	TMS	Ag [oz/TM]	Pb (%)	Zn (%)
Recursos de zinc	79'933,811	0.308	1.528	5.223

PROYECTO HUANCAVELICA

En el ejercicio 2014 culminó la primera fase de exploración. Se ejecutaron 12 sondajes y se obtuvieron 2,962 m. de testigos de roca. Para definir su continuidad, se enviaron 3,460 muestras para ensayos geoquímicos, los mismos que se encuentran actualmente en proceso de evaluación.





PROGRAMA DE AMPLIACIÓN DE OPERACIONES

En el tercer trimestre, se concluyó el montaje de estructuras y equipos de la planta de chancado primario, la faja transportadora, la planta de lavado, las chancadoras secundaria y terciaria, y las subestaciones eléctricas, para la elevación de la capacidad de tratamiento de 10,000 TMD a 18,000 TMD. El principal desafío estuvo en la chancadora primaria, cuyo diseño tuvo que ser cambiado, lo que tomó varios meses.

Actualmente se trabaja en la optimización de las etapas de lavado, chancado, manejo de relaves, tanto como en la automatización de control de los procesos. Estimamos que el nivel de diseño nominal se alcanzará progresivamente a mediados del 2015.

En cuanto a la presa de relaves de Huachacaja, se ha concluido con la construcción de las obras complementarias y el montaje de equipos y tuberías del espesador. Están aún en proceso los trabajos de recrcimiento del dique a la cota 4,217 msnm. La capacidad de almacenamiento de relaves se estima en 130 millones de toneladas.

La línea de alta tensión de 138 KV necesaria para el funcionamiento de los nuevos equipos instalados se encuentra en operación desde enero de 2014.



EL BROCAL
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.





EL BROCAL Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE

El Brocal desarrolla sus actividades sobre la base de sus Principios de Desarrollo Sostenible, los cuales orientan nuestra conducta empresarial, así como nuestro accionar en el día a día, y son el elemento esencial de nuestro modelo de negocios.

El modelo de gestión de responsabilidad social y desarrollo sostenible de El Brocal define la forma en la que gestiona sus operaciones y sus interrelaciones con sus diversos grupos de interés. Desde una aspiración traducida en su visión, misión, valores y su adhesión al Pacto Mundial hasta su estrategia basada en su Código de Conducta y Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial.



En nuestra empresa reconocemos que con el fin de lograr una sostenibilidad en el largo plazo, debemos demostrar ante nuestros grupos de interés que llevamos nuestras operaciones, de una manera ética, segura y ambientalmente responsable y que nuestro trabajo esta orientado a tener un buen relacionamiento con todos nuestros grupos de interés, de tal manera que se generen beneficios sostenibles para las comunidades de nuestro entorno de operaciones y para nuestros colaboradores.

Las normas internas y externas relevantes que son la base del modelo de gestión de desarrollo sostenible de El Brocal son:

- a. Código de Conducta
- b. Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial (PDSE)
- c. Política de Responsabilidad Social
- d. Política de Seguridad, Salud Ocupacional y del Ambiente
- e. Código de Conducta de la Sociedad de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)
- f. Los Principios del Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU)
- g. La Ley Sarbanes Oxley (SOX) de los Estados Unidos de Norteamérica
- h. Los Principios de Buen Gobierno para las Sociedades Peruanas (Superintendencia del Mercado de Valores y Bolsa de Valores de Lima)
- i. La Iniciativa para la Transparencia de la Industria Extractiva (EITI)

LOGÍSTICA



COMPRAS

Las órdenes de compra de bienes y servicios significaron en el 2014 un total de USD 287.1 millones; cifra menor en 9% a la registrada el año anterior. El descenso se debe básicamente a los menores requerimientos de bienes y servicios para el proyecto de ampliación de operaciones a 18,000 TMD.

EVOLUCIÓN DE LA COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS CLASIFICADOS POR TIPO DE COMPRAS

Tipo de Compra	Importe en USD		
	2014	2013	2012
Operaciones	215,369,182	205,575,470	194,233,149
Proyectos	71,823,533	109,445,599	149,894,399
TOTAL GENERAL	287,192,715	315,021,069	344,127,548



Adicionalmente podemos indicar que en el año 2014, el 98% de nuestras compras fueron provistas por empresas nacionales, lo que generó un movimiento económico importante en el mercado local.

EVOLUCIÓN DE LA COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS CLASIFICADOS POR ORIGEN

Origen de la compra	Importe en USD		
	2014	2013	2012
Extranjero	4,443,502	4,017,117	15,123,550
Nacional	260,269,525	282,143,839	265,545,693
Local	22,479,688	28,860,113	63,458,306
TOTAL GENERAL	287,192,715	315,021,069	344,127,549

INVENTARIOS

El valor de las existencias de materiales y suministros, al cierre del año 2014, es de USD 8.6 millones; cifra superior en 35% a la del año 2013. El incremento se debe a la adquisición de repuestos de alto valor para el nuevo circuito de chancado, así como de equipos nuevos para la planta concentradora, los mismos que entraron paulatinamente en operación.

Para medir la eficiencia en el uso de los materiales, repuestos y suministros, usamos el Índice de rotación, indicador que ha disminuido a 6.51 veces para el año 2014, debido al retraso en el arranque de la nueva operación.

CONCEPTO	2014	2013	2012
Valor del inventario (USD)	8,685,000	6,426,000	6,028,000
Índice de rotación (IR)	6.51	9.18	9.06



ASUNTOS SOCIALES

Lograr la autorización y permisos de las comunidades campesinas que nos rodean, para proseguir con el desarrollo eficiente de nuestras operaciones, ha sido uno de los encargos más demandados en el presente ejercicio. En efecto, para proyectos como la puesta en operación de la línea de alta tensión de 138 KV, de la faja transportadora, de los canales de coronación y otros, fue preciso firmar acuerdos con diferentes comunidades, gracias a los cuales se ha logrado no solo implementar, sino culminar, estas obras indispensables para la puesta en marcha de la ampliación de nuestras operaciones.

También es relevante indicar que en el 2014 se inició la reubicación y traslado del pueblo de Smelter a su nueva ubicación. Con este traslado, que está logrado ya en un 70%, el pueblo de Smelter obtuvo una ubicación más alejada de nuestras operaciones y, por otro lado, la empresa tendrá acceso a nuevas áreas de terreno para la explotación minera.

Debemos señalar asimismo que en el ejercicio 2014 se consiguió asimismo un importante acercamiento con la comunidad campesina de Vicco, para lo cual contamos con la intervención de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Esperamos que las conversaciones continúen con las nuevas autoridades de la comunidad, elegidas en diciembre del 2014.

El fomento, promoción y apoyo a las empresas comunales ha sido una característica preponderante en el ejercicio que se reseña. Cabe señalar que la facturación de dichas empresas, por diversos trabajos encomendados, ha sido vital para el desarrollo de las mismas. Inclusive, en el caso de la empresa comunal de Huarauca, ello ha permitido que se formen nuevas unidades de negocio sostenibles en forma independiente a las actividades de la empresa. De otro lado, las empresas comunales de Smelter y de Santa Rosa de Colquijirca continúan en un proceso de rápida y eficaz modernización, básicamente debido a la compra de equipos, maquinarias y volquetes, con los que vienen trabajando en diversas áreas de producción de la empresa.

En la comunidad de Santa Rosa de Colquijirca, se trabajó con la granja comunal en el desarrollo de los proyectos de "Mejoramiento de praderas y pastos naturales". En esta primera etapa, se ha trabajado con 01 hectárea en lo que respecta a mejoramiento de la calidad de los pastos, recuperación de pasto nativo en extinción e incremento de la alimentación del ganado (alpacas). De igual manera, se trabajó el proyecto "Mejoramiento genético de alpacas", con el fin de mejorar las condiciones de vida del campesino andino. En esta primera etapa se entregaron 03 reproductores machos de buen rango genealógico, de raza Huancaya.

Dentro del plan de relaciones comunitarias 2014, se desarrollaron talleres preventivos en psicología, odontología y nutrición, que beneficiaron a una población de 2,503 comuneros. Se llevaron a cabo asimismo campañas médicas preventivas y exámenes auxiliares en las comunidades de nuestro entorno, para beneficio de 2,312 comuneros.

La participación social con los grupos de interés es una práctica constante que caracteriza las relaciones entre El Brocal y las comunidades del entorno. Nuestra presencia en las fiestas de aniversario y patronales es activa y muy notoria. El Brocal participó, por ejemplo, de los festejos por el Día de la Madre, fecha en la que se sortearon canastas y víveres; y de las festividades navideñas, con una chocolatada, show infantil y entrega de juguetes para 2,500 niños de 11 comunidades del área de influencia directa e indirecta de la empresa.

En 2014 continuaron los trabajos de mejoramiento y mantenimiento periódico de las principales vías de acceso a las comunidades del entorno de la empresa, con apoyo de personal y equipos de El Brocal. En este rubro, cabe destacar especialmente el mantenimiento del circuito donde anualmente la Comunidad de Vicco celebra el *Ruraltour*.

Con respecto a la Unidad Minera Santa Bárbara en Huancavelica, debemos precisar que en julio del 2014 se aprobó el proyecto de evaluación arqueológica, con el fin de limitar el marco del plan de cierre de pasivos ambientales de la misma. Esperamos iniciar los trabajos correspondientes en el segundo semestre del 2015.

En 2014 culminó también la habilitación de las 08 hectáreas de terreno superficial obtenidas de la comunidad campesina de Santa Bárbara para uso de campamentos, además de obras tales como el cerco perimétrico, la iluminación eléctrica, pozas de residuos orgánicos y pozas de captación de lodos para el corte de testigos de roca, entre otros.

Asimismo, durante el ejercicio, culminó la primera fase de exploración, con la ejecución de 12 sondajes y la obtención de 2,962 m. de testigos de roca. Se enviaron 3,460 muestras para ensayos geoquímicos, que se encuentran en proceso de evaluación para definir su continuidad.

El programa de perforación fue suspendido temporalmente por las condiciones climáticas adversas. Se espera reiniciarlo en el transcurso del próximo año.



Unidad Minera Santa Bárbara



NUESTROS COLABORADORES

Durante el año 2014, El Brocal orientó esfuerzos hacia la capacitación de sus colaboradores con el fin de prepararlos para el reto generado por la ampliación de las operaciones y el uso de nuevas tecnologías en equipos. Dada las limitaciones financieras de la empresa y debido a la caída del precio de los minerales, el desarrollo de los planes de capacitación estuvo apoyado por talleres y cursos ofrecidos por las empresas proveedoras de tecnología. Se realizaron además varias capacitaciones generales en temas de cultura organizacional y seguridad.

Cabe señalar que el crecimiento del personal en la organización se dio principalmente en el área de profesionales y técnicos especializados, requeridos para la puesta en marcha del proyecto de ampliación de operaciones.



ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

MOVIMIENTO DEL PERSONAL 2013 - 2014

Mina	A diciembre 2014	A diciembre 2013	MOVIMIENTO PERSONAL	%
Ejecutivos	24	26	-2	5.0
Staff	127	109	18	26.5
Empleados	71	62	9	14.8
Obreros	233	197	36	48.6
Profesores	9	9	0	1.8
SUB TOTAL	464	403	61	96.7
Personal eventual	16	48	-32	3.3
TOTAL	480	451	29	100.0

BIENESTAR DE PERSONAL

Siempre comprometidos, a través de una gestión eficiente y eficaz, con el cumplimiento de una política de bienestar de personal, en el periodo bajo reseña se han ejecutado programas educativos, de salud, recreativos y socio-asistenciales, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo humano y social y a la mejora de la calidad de vida del trabajador en todos los aspectos.

- **Programa socio-asistencial:** Se brindó atención a todos los colaboradores y/o familiares que manifestaron algún tipo de problemática o necesidad, y se les ofrecieron alternativas de solución. También se realizaron 120 visitas domiciliarias, además de gestiones en Essalud, y/o Empresas Prestadoras de Salud (EPS) por atención y seguimiento de accidentes de trabajo.
- **Gestión y organización:** Se actualizaron los documentos de gestión SIGMASS del área de Recursos Humanos: procedimientos, funciones y responsabilidades, matriz de evaluación de significancia, mapeo de procesos e identificación de peligros y evaluación de riesgos (IPER), y se elaboraron nuevos procedimientos con el propósito de contribuir al mejoramiento de la gestión y evitar riesgos en la salud del personal.

CAPACITACIÓN DE COLABORADORES

En el año 2014 se dio mayor atención a la capacitación de nuestros colaboradores en términos de conocimientos y habilidades relacionadas con temas operativos de mantenimiento de nuevos equipos en nuestras instalaciones. El objetivo fue atender al mejoramiento de su desempeño, al incremento de la productividad y a la reducción de costos operativos.

También se han desarrollado talleres de capacitación con personal de El Brocal y empresas especializadas en temas de derechos humanos y visión-misión-valores.

A diciembre de 2014 la ejecución de talleres y cursos de capacitación de colaboradores en la empresa significó un total de 14,554 horas, con un promedio de 6.33 horas de capacitación entre los colaboradores asistentes. Estas cifras representan un aumento de 20% con respecto al 2013. La capacitación a trabajadores de empresas especializadas por parte de El Brocal representó un total de 586 horas, esfuerzo que pone en evidencia el compromiso de la organización para impulsar el desarrollo profesional de sus colaboradores.

Como en años anteriores, la empresa ha continuado con el *Programa de prácticas pre profesionales* para los hijos de nuestros trabajadores.







GOBIERNO CORPORATIVO

El Directorio y la Gerencia reconocen que el gobierno corporativo es fundamental para el logro eficiente de los objetivos de nuestra empresa y la continua creación de valor para nuestros grupos de interés. Por ello, el Brocal ha desarrollado e implementado políticas de gobierno corporativo que garantizan objetividad y transparencia en la información, competitividad en las operaciones, conservación del ambiente, y un desempeño bajo principios éticos y de responsabilidad social.

El buen gobierno corporativo y la responsabilidad social en la empresa quedan de manifiesto en los *"Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial"*; los cuales están alineados a nuestro *"Código de Conducta"*, el *Código de Conducta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)*, los principios del *Pacto Mundial*, los principios de *Buen Gobierno Corporativo* establecidos por la Superintendencia del Mercado de Valores, los estándares internacionales de gobierno corporativo —como la *Ley Sarbanes Oxley (SOX)*— y los estándares de certificación de la gestión ambiental, seguridad y salud ocupacional.

Desde el año 2008, la empresa es auditada en el cumplimiento de los *Principios de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas* bajo los criterios definidos por la Bolsa de Valores de Lima (BVL). En el 2014, la empresa fue auditada por la consultora acreditadora *Pacific Credit Rating (PCR)* y fue distinguida, por séptimo año consecutivo, por la BVL.

La empresa mantiene su participación y adhesión voluntaria a la Iniciativa para la Transparencia de Industrias Extractivas (ETI), cuyo objetivo es conciliar y difundir los pagos realizados al Estado provenientes de las actividades extractivas, así como su distribución y el uso público. Esta iniciativa permite elevar los niveles de transparencia de las empresas del sector, combatir la corrupción y la pobreza, y mostrar los beneficios efectivos que las industrias extractivas brindan al país.



Cabe destacar que la empresa también participa en el distintivo ESR (Empresa Socialmente Responsable), organizado por Perú 2021 en alianza con el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI). Este distintivo es un reconocimiento que acredita públicamente ante nuestros grupos de interés el compromiso de la Dirección, la Gerencia y todos los colaboradores de llevar adelante una gestión socialmente responsable, que forma parte de la cultura y estrategia del negocio.

NUESTRO MARCO NORMATIVO

El gobierno corporativo se ejerce a través del cumplimiento de las normas que constituyen el marco de gobierno corporativo:

- *Visión y Misión*
- *Estatuto Social*
- *Código de Conducta*
- *Principios de Desarrollo Sostenible Empresarial*
- *Políticas generales corporativas*

A lo largo del año 2014, tanto el personal directo como el de las empresas contratistas, participaron del *Programa de capacitación de desarrollo empresarial*, cuyo objetivo es promover una actualización continua en temas como:

- Normas empresariales como visión, misión, valores y principios del *Código de Conducta*.
- Principios del Pacto Mundial y principios de desarrollo sostenible empresarial
- Declaración Universal de Derechos Humanos.

La empresa continúa adherida a los diez *Principios del Pacto Mundial* de la ONU. Esta es una iniciativa de compromiso ético orientada a que las organizaciones en el mundo acojan como parte integral de sus estrategias y operaciones, principios de conducta y acciones concretas en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción. El Brocal ha alineado sus políticas corporativas, vigentes desde marzo 2007, a los requerimientos que están definidos en cada uno de los *Principios del Pacto Mundial*.

Desde octubre de 2005 contamos con el *Funcionario de Ética*, cuya tarea principal es velar para que todas las actividades de nuestro personal se efectúen estrictamente en el marco de nuestro *Código de Conducta*.

Desde el año 2012, con el fin de cumplir con lo dispuesto en la Ley No. 27693 (Ley que crea la Unidad de Inteligencia Financiera – Perú), la compañía ha designado al *Oficial de Cumplimiento*. Conforme a esta regulación, los sujetos obligados, como las empresas mineras, deben desarrollar e implantar un *Manual de prevención de lavado de activos y/o financiamiento de terrorismo* y un *Registro de operaciones sospechosas*; además de remitir información semestralmente a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

RECONOCIMIENTO POR EXCELENTES PRÁCTICAS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO DE LA BVL

El Brocal obtuvo el reconocimiento nuevamente otorgado por la Bolsa de Valores de Lima (BVL) por sus excelentes prácticas corporativas, la ceremonia de reconocimiento se realizó en las instalaciones de dicho organismo el miércoles 1 de julio, al haber pasado una auditoría exigente con la Consultora autorizada PCR Pacific Credit Rating, la cual cubrió aspectos sobre Derechos de Accionistas, Directorio y Alta Gerencia, así como de Riesgos, Cumplimiento y Transparencia de la Información.

Este reconocimiento es fruto del esfuerzo y trabajo en equipo de sus directores, gerentes y colaboradores por considerar como parte de sus actividades la aplicación de buenas prácticas de gobierno corporativo y responsabilidad social lo que otorga una mayor transparencia y visibilidad al mercado como organización.



DISTINTIVO EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE (ESR)

El Distintivo ESR es considerado el máximo ícono de la Responsabilidad Social Empresarial y fue creado en México por el Centro Mexicano para la Filantropía [CEMEFI], en el año 2001.

Perú 2021, mediante una alianza estratégica con el CEMEFI, adoptó en el año 2011 para el Perú el Distintivo ESR, a fin de promover una cultura de Responsabilidad Social Empresarial. Para obtener el Distintivo se debe pasar una exigente evaluación y un autodiagnóstico sustentado con evidencias objetivas, que implica responder 120 indicadores divididos en cuatro ámbitos:

- Calidad de vida de empresa
- Ética empresarial
- Vinculación con la comunidad
- Vinculación con el medio ambiente

El Brocal logró obtener el Distintivo por tercer año consecutivo como reconocimiento a su compromiso con la Responsabilidad Social Empresarial; el cual es un objetivo estratégico que se traduce en programas generales y específicos de cada área de la organización. Una vez más este reconocimiento confirma públicamente a la Empresa ante nuestros grupos de interés el compromiso que tenemos de una gestión socialmente responsable como parte de nuestra cultura y estrategia de negocio.

RECONOCIMIENTO POR PARTICIPACIÓN EN LA INICIATIVA PARA LA TRANSPARENCIA DE LAS INDUSTRIAS EXTRACTIVAS (EITI)



En ceremonia realizada en las instalaciones del Hotel Sheraton, se realizó el "Lanzamiento del Tercer Estudio de Conciliación Nacional EITI Perú". En dicho evento El Brocal fue reconocido por su participación en el Estudio de Conciliación mencionado recibiendo el Diploma correspondiente.

El Brocal está adherido y participa voluntariamente en la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas – EITI, propuesta global, cuyo objetivo es conciliar y difundir a la ciudadanía los pagos y los ingresos provenientes de las actividades hidrocarburífera y minera y el uso que se da a los mismos. Este proyecto se viene desarrollando en nuestro país, siendo el Perú el único país de América Latina que participa en dicha iniciativa y que cuenta con el financiamiento y apoyo del Banco Mundial. La iniciativa que está siendo llevada a cabo en el Perú, por la Comisión de Trabajo y la alta dirección del MEM, permitirá incrementar los niveles de transparencia de las empresas del sector energía y minas en el Perú, y que se contribuya a consolidar y mejorar la gobernabilidad, combatir la corrupción y la pobreza, reducir los conflictos entre las poblaciones del entorno de los proyectos y operaciones mineras y de hidrocarburos, y mostrar los beneficios efectivos que las Industrias extractivas brindan al país.





BUENAS PRÁCTICAS Y CERTIFICACIONES

ISO 14001: SISTEMA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

Norma aceptada internacionalmente que establece cómo implantar un Sistema de gestión medioambiental eficaz. La norma se ha concebido para gestionar el equilibrio entre mantener la rentabilidad y reducir el impacto medioambiental. Con el compromiso de toda la organización, permite lograr ambos objetivos.



OHSAS 18001 - SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Las normas OHSAS 18001 son un conjunto de estándares voluntarios internacionales aplicados a la gestión de seguridad y salud ocupacional.



ISO 9001: 2008 - SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

La norma describe los requisitos relativos a un sistema de gestión de calidad, ya sea para uso interno o para fines contractuales o de certificación. En la empresa, el laboratorio químico ha certificado los procesos de análisis químico del agua y el análisis químico, muestreo y preparación de muestras de mineral.



COSO ERM

Es un proceso efectuado por el Directorio, Gerencia y otros miembros del personal aplicado en el establecimiento de la estrategia a lo largo de la organización diseñado para identificar eventos potenciales que pueden afectarla y administrar riesgos de acuerdo a su apetito de riesgo de modo de proveer seguridad razonable en cuanto al logro de los objetivos de la organización.



LEY SARBANES & OXLEY

La Ley Sarbanes & Oxley, cuyo título oficial en inglés es Sarbanes-Oxley Act of 2002, Pub. L. No. 107-204, 116 Stat. 745 (30 de julio de 2002), es una ley de Estados Unidos también conocida como el Acta de Reforma de la Contabilidad Pública de Empresas y de Protección al Inversionista. Su objetivo es monitorear a las empresas que cotizan en bolsa de valores, evitando que las acciones de las mismas sean alteradas y así evitar fraudes y riesgo de bancarrota. Esta ley involucra a todas las empresas que cotizan en NYSE (Bolsa de Valores de Nueva York), así como a las filiales.

Sarbanes-Oxley
Financial and Accounting Disclosure Information

COBIT

De las siglas en inglés: Control Objectives for Information and related Technology (Objetivos de Control para Información y Tecnologías Relacionadas); es una guía de mejores prácticas presentado como marco conceptual, dirigida al control y supervisión de tecnología de la información.



GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

El Brocal emite su Reporte de Sostenibilidad bajo los lineamientos del GRI obteniendo en el último período el nivel de aplicación B "Self Declared" y B+ "GRI Checked" otorgada por el GRI; de acuerdo a los lineamientos de la "Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad" G3.1 establecida en 2011.



El GRI es el estándar de mayor reconocimiento internacional para la elaboración de memorias de sostenibilidad, el cual define el contenido e indicadores que sirven para comunicar en forma clara y transparente el impacto económico, ambiental y social causados por la organización debido a sus actividades diarias





ESTADOS FINANCIEROS



Estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y de 2013 junto con el dictamen de los auditores independientes

CONTENIDO

Dictamen de los auditores independientes	43
Estado de situación financiera	44
Estado de resultados	45

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (una sociedad anónima abierta peruana, subsidiaria de Inversiones Colquijirca S.A.), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros sobre la base de en nuestra auditoría. Hemos realizado nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos del Colegio de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. al 31 de diciembre de 2014 y de 2013; así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú,
13 de febrero de 2015

Refrendado por:



Víctor Burga
C.P.C.C. Matrícula No. 14859



Estado de situación financiera

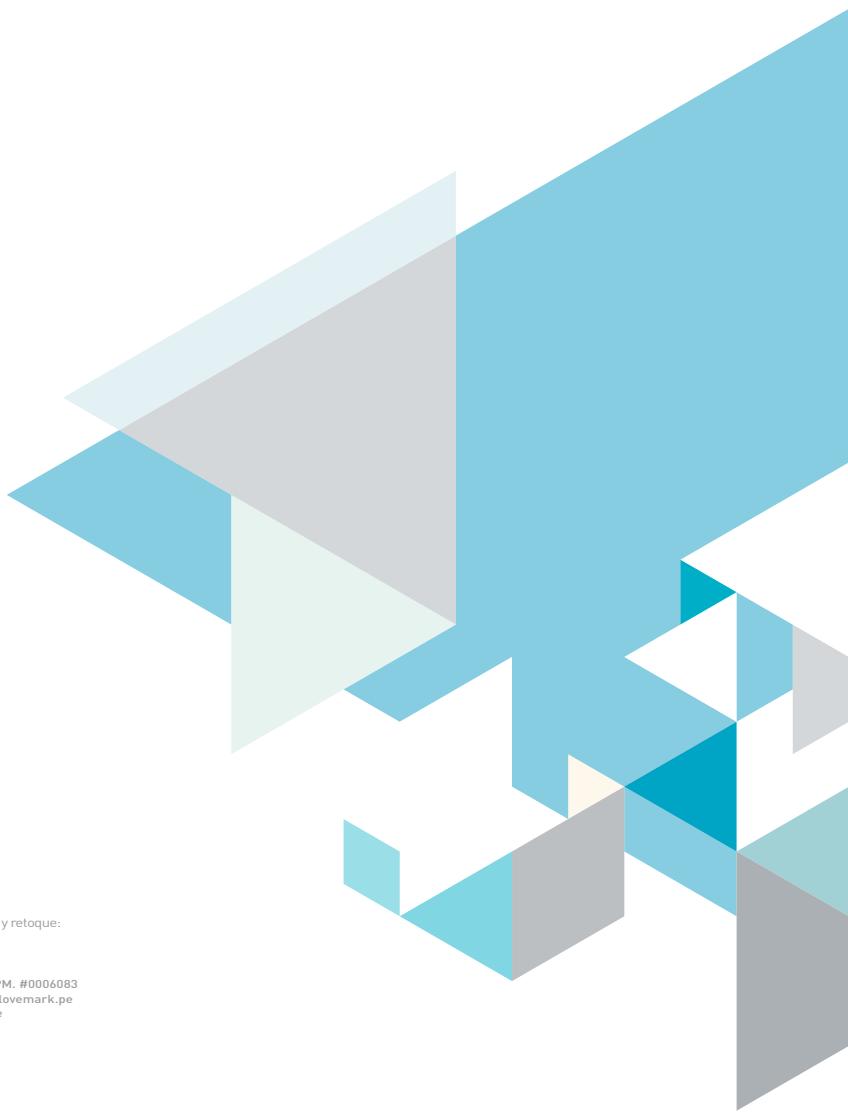
Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	2014 US\$[000]	2013 US\$[000]
Activo		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,451	7,171
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	60,787	55,639
Instrumentos financieros de cobertura	3,688	-
Saldo a favor por impuesto a las ganancias	14,355	14,511
Activo por derivado implícito por operaciones de concentrados, neto	-	1,067
Inventarios, neto	26,341	30,655
Gastos contratados por anticipado	2,622	2,067
	110,244	111,110
Activo no corriente		
Inventarios de largo plazo	34,088	23,366
Propiedad, planta y equipo, neto	615,966	237,384
Proyecto de ampliación de operaciones	-	305,242
Activo por impuesto a las ganancias diferido, neto	-	5,591
Otros activos	4,765	4,243
	654,819	575,826
Total activo	765,063	686,936
Pasivo y patrimonio		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar comerciales y diversas	81,538	86,736
Instrumentos financieros derivados de cobertura	-	1,093
Pasivo por derivado implícito por venta de concentrados, neto	7,715	-
Porción corriente de la provisión para cierre de unidad minera y pasivos ambientales	18,566	15,015
Obligaciones financieras	44,902	11,370
	152,721	114,214
Pasivo no corriente		
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	14,378	-
Provisión para cierre de unidad minera y pasivos ambientales	18,481	25,063
Obligaciones financieras	125,137	104,027
	157,996	129,090
Total pasivo	310,717	243,304
Patrimonio neto		
Capital social	265,229	211,967
Capital social adicional	17,272	70,534
Acciones de inversión	13,455	12,672
Acciones de inversión adicional	254	1,037
Otras reservas de capital	6,418	6,418
Otras reservas de patrimonio	2,485	(715)
Utilidades acumuladas	149,233	141,719
Total patrimonio neto	454,346	443,632
Total pasivo y patrimonio neto	765,063	686,936

Estado de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	2014 US\$(000)	2013 US\$(000)
Ventas netas	210,002	187,769
Costo de ventas	<u>(149,969)</u>	<u>(155,613)</u>
Utilidad bruta	60,033	32,156
Gastos operativos		
Gastos de administración	(17,617)	(15,620)
Gastos de ventas	(7,103)	(8,763)
Exploración en áreas no operativas	(5,085)	(5,220)
Otros ingresos (gastos), neto	228	(656)
Total gastos operativos	(29,577)	(30,259)
Utilidad de operación	30,456	1,897
Otros ingresos (gastos)		
Pérdida por diferencia en cambio, neta	(1,039)	(2,827)
Actualización del valor presente de la provisión para cierre de unidad minera	(278)	(1,729)
Costos financieros, neto	(4)	(47)
Total otros gastos, neto	(1,321)	(4,603)
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a las ganancias	29,135	(2,706)
Impuesto a las ganancias		
Corriente	(3,233)	(2,388)
Diferido	<u>(18,388)</u>	<u>(2,615)</u>
Utilidad (pérdida) neta	7,514	(7,709)
Utilidad (pérdida) neta por acción básica y diluida, expresada en dólares americanos	0.0571	(0.0700)
Promedio ponderado del número de acciones en circulación (en unidades)	131,561,597	110,105,236



Concepto, diseño, diagramación y retoque:



C. 945 480746 RPM. #0006083
ronald.vizcarra@lovemark.pe
www.lovemark.pe





EL BROCAL
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

Av. Javier Prado Oeste 2173, San Isidro
T. Central [511] 611 3900 F. [511] 264 5373
www.elbrocal.pe

